



สำนักงาน ป.ย.ป.



สำนักงานขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง (ป.ย.ป.)

“สำนักงาน ป.ย.ป. จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ  
และการปฏิรูปประเทศ โดยทำหน้าที่อุดช่องว่างระหว่างระดับนโยบาย  
ที่ทำหน้าที่กำหนดยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศกับการแปลงยุทธศาสตร์ชาติ  
และแผนดังกล่าวไปสู่การปฏิบัติ เนื่องจากปัจจุบัน สศช. ซึ่งเป็นฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการ  
ยุทธศาสตร์ชาติและคณะกรรมการปฏิรูปประเทศมีภาระงานในเชิงนโยบายมาก  
จึงไม่สามารถกำกับ ติดตาม และเร่งรัดการดำเนินการเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ  
และแผนการปฏิรูปประเทศของส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐต่าง ๆ ได้อย่างทั่วถึง  
สำนักงาน ป.ย.ป. จึงต้องทำหน้าที่เป็นตัวเชื่อมการทำงานยุทธศาสตร์  
และการปฏิรูปประเทศเพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนงานไปได้”

นายวิชณุ เครืองาม รองนายกรัฐมนตรี  
ในการประชุมคณะกรรมการ ป.ย.ป.  
ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563



Pulse of the Profession® 2021

# Beyond Agility

จากผลการสำรวจผู้จัดการโครงการ 3,950 ราย  
ในปี 2563 พบว่าแม้โครงการจะมีผู้จัดการโครงการ

## แต่...

โครงการเสร็จตามกำหนดเวลา

**55%**

โครงการล้มเหลว / ไม่สำเร็จ

**35%**

โครงการคาดว่าจะล้มเหลว

**10%**

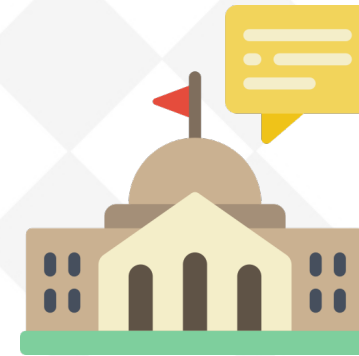


## หน่วยงานเจ้าของโครงการ Project Manager

### บริหารจัดการโครงการ

- แผน
- งบประมาณ
- โครงสร้างการทำงาน
- บุคลากร
- ความเสี่ยง
- ตรวจสอบ วัดผลความก้าวหน้า
- สื่อสารกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ฯลฯ



## สำนักงาน ป.ย.ป. Project Management Office

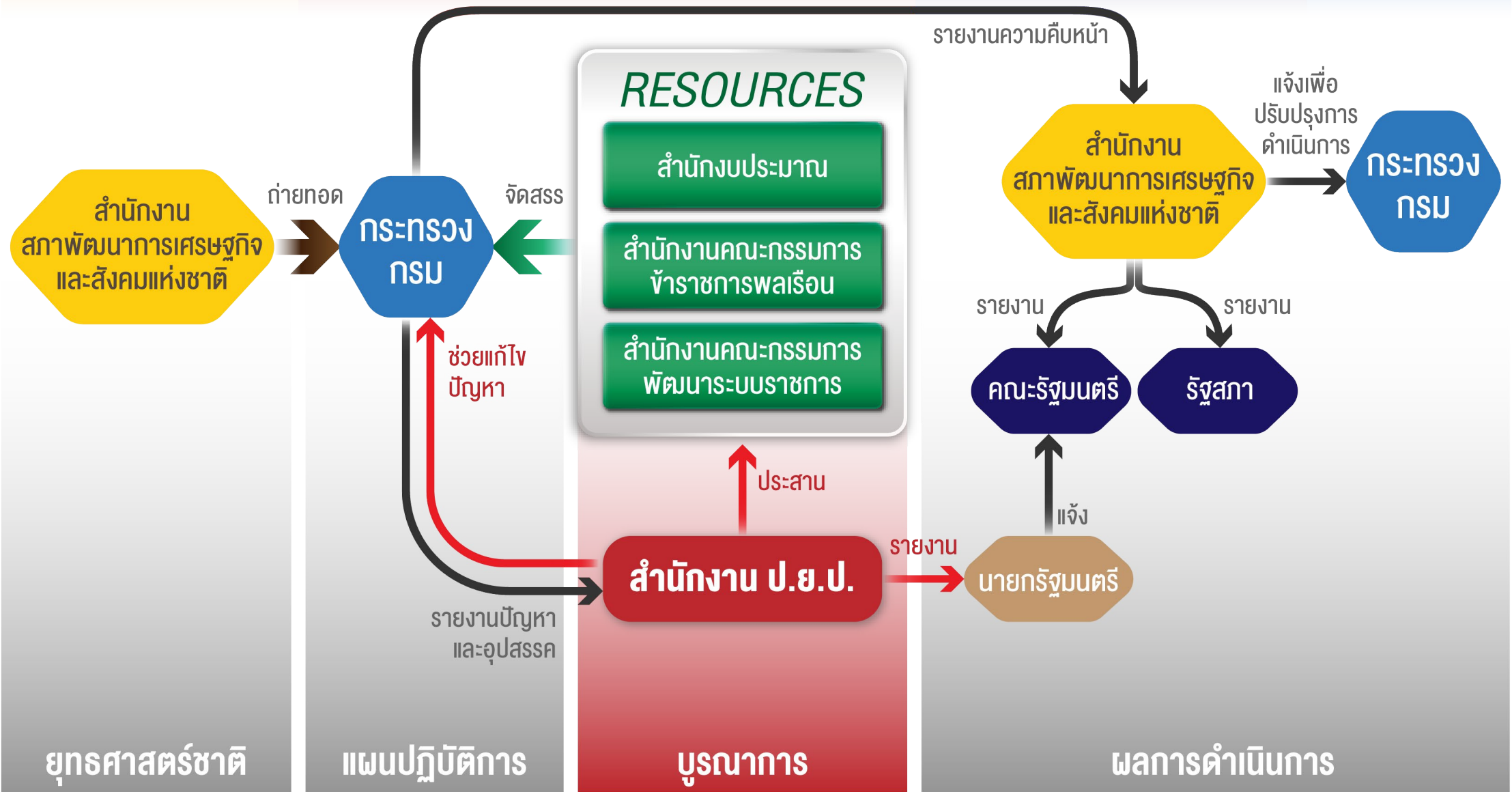
- ประสานงานเพื่อให้เกิดการบูรณาการหน่วยงานในการแก้ไขปัญหา ขยายผลการดำเนินการเป็นตัวกลางสื่อสารระหว่างหน่วยงานให้คำแนะนำ คำปรึกษา ในการใช้เครื่องมือการบริหารโครงการ และกระบวนการบริหารโครงการ
- พัฒนากิจกรรมของ Project Manager ในการบริหารจัดการโครงการ
- ปรับปรุง พัฒนามาตรฐาน กระบวนการ เครื่องมือในการบริหารจัดการโครงการ
- ติดตามขับเคลื่อน รายงานความคืบหน้าแก่ผู้บริหาร

PLAN

DO

CHECK

ACT



## องค์ประกอบ (นร 1200/ว4 ลงวันที่ 28 ก.พ. 61)



1. **ผู้นำ ป.ย.ป.**  
รองปลัดกระทรวง/ผู้ตรวจราชการ  
กระทรวง/ผู้บริหารอื่นในกระทรวง



2. **ทีม ป.ย.ป. ประจำกระทรวง**  
3 - 5 ตำแหน่ง

## หน้าที่และอำนาจ (มติ ครม. 28 ต.ค. 63)

1. ดำเนินการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศของกระทรวงโดยการกำกับ ประสาน ปรีกษา ติดตามผล แก้ปัญหา ในลักษณะ ศูนย์บัญชาการ และเป็นแกนกลางระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอกกระทรวง
2. ติดตามและจัดทำผลการดำเนินการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศเป็นรายเดือน เพื่อให้ได้ทราบสถานการณ์ ความก้าวหน้าและปัญหาที่เป็นปัจจุบัน โดยรายงานผ่านสำนักงาน ป.ย.ป. เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ ป.ย.ป. ต่อไป
3. รายงานปัญหาอุปสรรคที่เกิดจากการดำเนินงานบูรณาการข้ามหน่วยงานผ่านสำนักงานป.ย.ป. เพื่อเสนอคณะกรรมการ ป.ย.ป. และ ครม. พิจารณาต่อไป
4. ปฏิบัติงานเลขานุการฯ คณะทำงานขับเคลื่อนในกระทรวง/หน่วยงาน
5. จัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท ฯ แผนการปฏิรูปฯ ให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด
6. เผยแพร่ สร้างความรู้ความเข้าใจแก่หน่วยงานทั้งภายในและภายนอกกระทรวง ตลอดจนประชาชนทั่วไป
7. ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

## Then

มติ ครม. 28 ตุลาคม 2563

มุ่งเน้น

1. ประเด็นปฏิรูปประเทศจากคณะกรรมการ ป.ย.ป.
2. ประเด็นปฏิรูป Big Rock จาก สศช.
3. ประเด็นปฏิรูปจากคณะกรรมการปฏิรูปประเทศ  
ด้านต่าง ๆ

มติ ครม. 8 ธ.ค. 63

- คณะกรรมการปฏิรูปประเทศและ สศช. ขับเคลื่อน  
และติดตามในระดับนโยบาย
- สำนักงาน ป.ย.ป. ขับเคลื่อนและติดตามในระดับปฏิบัติ

แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) (23 ก.พ. 64)

62 Big Rock

## Now

31 ธันวาคม 2565

สิ้นสุดการดำเนินการตามระยะเวลาของแผนการปฏิรูปประเทศ  
ที่รัฐธรรมนูญฯ กำหนดให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ภายใน 5 ปี

## แนวทางการขับเคลื่อนการปฏิรูป ประเทศภายหลังการสิ้นสุด ของแผนการปฏิรูปประเทศ

"ให้หน่วยงานของรัฐนำประเด็นการปฏิรูปประเทศไปดำเนินการ  
ต่อเนื่อง ผ่านกลไกของแผนระดับที่ 2 แผนระดับที่ 3 และการ  
ดำเนินงานต่าง ๆ ของหน่วยงาน เพื่อให้เกิดความยั่งยืนของการ  
บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญฯ"

มติคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ  
ในการประชุมครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 22 ส.ค. 65



# กรอบการขับเคลื่อนของสำนักงาน ป.ย.ป. ในปี 2566



สำนักงาน ป.ย.ป.  
Strategic Transformation Office



โครงการสำคัญประจำปี 2566 ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมาย  
ของยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ  
(มติ คสม. 9 พ.ย. 64)

406

โครงการ



แผนงาน/โครงการ ภายใต้แผนปฏิบัติการภาค 6 ภาค  
ประจำปีงบประมาณ 2566  
(มติที่ประชุมร่วม ก.บ.ภ. และ ก.น.จ. ครั้งที่ 1 /2565 เมื่อวันที่ 14 ก.พ. 65)

937

แผนงาน/โครงการ



โครงการ/กิจกรรมตามแผนการปฏิรูปประเทศ  
ที่ ตสร. ติดตามเร่งรัด  
(รายงานตามมาตรา 270 ของรัฐธรรมนูญฯ ครั้งที่ 15 (ม.ค. - มี.ค. 65))

490

โครงการ/กิจกรรม

การขับเคลื่อนของสำนักงาน ป.ย.ป.  
ในปี 2566

1,833

โครงการ/แผนงาน  
/กิจกรรม



คัดกรอง



ประเมิน

โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม



กลุ่มมีศักยภาพเพื่อย้ายผล

กลุ่มมีปัญหาเพื่อแก้ไข

Action Plan - Drive

โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม ที่

- 1) มี Impact สูง
- 2) มีความจำเป็นเร่งด่วน
- 3) อยู่ในวิสัยที่จะดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 23

ด้านการปฏิรูปประเทศ 13

จำนวนภาค 6

$$42 \times 2 = 84$$

โครงการ/แผนงาน  
/กิจกรรม



# แผนการขับเคลื่อนของสำนักงาน ป.ย.ป. ในปี 2566



สำนักงาน ป.ย.ป.  
Strategic Transformation Office

1 ธ.ค. 65	1 ธ.ค. 65	10 ธ.ค. 65	13 ธ.ค. 65	3 ม.ค. 66	9 ม.ค. 66	30 ม.ค. 66
-	-	-	-	-	-	-
9 ธ.ค. 65	11 ธ.ค. 65	30 ธ.ค. 65	8 ม.ค. 66	27 ม.ค. 66		
ส.ป.ย.ป. ส่งแบบ คัดกรองให้หน่วย งานเจ้าของ โครงการ	หน่วยงานเจ้าของ โครงการตอบแบบ คัดกรอง	ส.ป.ย.ป. ประมวล ผลและสรุป โครงการที่ผ่านการ คัดกรอง	ส.ป.ย.ป. ประเมิน โครงการที่ผ่านคัด กรองร่วมกับกลุ่ม ป.ย.ป. และหน่วย งานเจ้าของ โครงการ	ส.ป.ย.ป. ประมวล ผลและสรุป โครงการที่ผ่านการ ประเมิน	ส.ป.ย.ป. จัดทำ Action Plan การ ขับเคลื่อนราย โครงการ ร่วมกับ กลุ่ม ป.ย.ป. และ หน่วยงานเจ้าของ โครงการ ส.ป.ย.ป. ส่ง Action Plan การ ขับเคลื่อนราย โครงการ ไปยัง กระทรวงและหน่วย งานเจ้าของ โครงการ	ส.ป.ย.ป. ร่วมกับ กลุ่ม ป.ย.ป. และ หน่วยงานเจ้าของ โครงการ เริ่ม ดำเนินการขับเคลื่อนโครงการ ตาม Action Plan



สำนักงาน ป.ย.ป.

# กอง 1 นายปกณ โชคนวณิชย์ ผู้อำนวยการกอง 1

## แผนแม่บท

1. พื้นที่และเมืองน่าอยู่อัจฉริยะ
2. พลังทางสังคม
3. เศรษฐกิจฐานราก
4. ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม
5. การเติบโตอย่างยั่งยืน
6. การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ
7. การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

## แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (ฉบับที่ ๑๓)

1. ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน
2. ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ
3. ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

## แผนปฏิรูปประเทศ

1. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2. ด้านสื่อสารมวลชนเทคโนโลยี
3. ด้านสังคม

## แผนพัฒนาภาค

1. ภาคเหนือ
2. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ





สำนักงาน ป.ย.ป.



# กอง 2 นายแพทย์รณ เพิ่มบดศรี ผู้อำนวยการกอง 2

## แผนแม่บท

1. ความมั่นคง
2. การต่างประเทศ
3. การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ
4. การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ
5. กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

## แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (ฉบับที่ ๑๓)

1. ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพและตอบโจทยประชาชน

## แผนปฏิรูปประเทศ

1. ด้านการเมือง
2. ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
3. ด้านกฎหมาย
4. ด้านกระบวนการยุติธรรม
5. ด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบตลอดจนแผนการสร้างควมสามัคคีปรองดอง

## แผนพัฒนาภาค

1. ภาคกลาง
2. ภาคตะวันออก



สำนักงาน ป.ย.ป.

# กอง 3 นางสาวธานี อัฐรัตน์ ผู้อำนวยการกอง 3

## แผนแม่บท

1. การเกษตร
2. อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต
3. การท่องเที่ยว
4. โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล
5. ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมยุคใหม่
6. เยาวชนธุรกิจพิเศษ
7. การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม
8. ศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต
9. การพัฒนาการเรียนรู้
10. การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาพที่ดี
11. ศักยภาพการกีฬา

## แผนปฏิรูปประเทศ

1. ด้านการศึกษา
2. ด้านเศรษฐกิจ
3. ด้านสาธารณสุข
4. ด้านพลังงาน
5. ด้านวัฒนธรรม กีฬา แรงงาน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์





สำนักงาน ป.ย.ป.

# กอง 3 นางสาวรานี อัฐรัตน์ ผู้อำนวยการกอง 3

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (ฉบับที่ ๑๓)

1. ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง
2. ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน
3. ไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าที่สำคัญของโลก
4. ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง
5. ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค
6. ไทยเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะและอุตสาหกรรมดิจิทัลอาเซียน
7. ไทยมีวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง มีศักยภาพสูงและสามารถแข่งขันได้
8. ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอเหมาะสม
9. ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต.

แผนพัฒนาภาค

1. ภาคใต้
2. ภาคใต้ชายแดน





สำนักงาน ป.ย.ป.

# กองนวัตกรรม นางสาวปภาภรณ์ ชุณหะวัณราชัย

ผู้อำนวยการกองนวัตกรรม

## ภารกิจและหน้าที่รับผิดชอบ

1. ติดตามและบูรณาการข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับผลการดำเนินงาน การขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดองของ กอง 1 , 2 , 3
2. ประสานความร่วมมือกับ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ คณะกรรมการ จัดทำยุทธศาสตร์ชาติ และคณะกรรมการปฏิรูปประเทศ
3. งานธุรการ งานวิชาการ และเป็นฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง
4. งานรับเรื่องร้องเรียนหรือร้องทุกข์จากประชาชนเกี่ยวกับการดำเนินการตามแผนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท และการสร้างความสามัคคีปรองดองของหน่วยงานภาครัฐ





สำนักงาน ป.ย.ป.

# กองกลาง นางสาวพรพนา จงเกษกรณ์

ผู้อำนวยการกองกลาง

## ภารกิจและหน้าที่รับผิดชอบ

1. การบริหารงานบุคคล งบประมาณ การเงิน การคลัง การพัสดุ และการบริหารจัดการทรัพย์สิน
2. อำนาจการและบริหารจัดการเกี่ยวกับงานสารบรรณของสำนักงาน อำนาจการ และบริหารจัดการเกี่ยวกับงานสารบรรณของสำนักงาน
3. วินัยและความรับผิดชอบ

