

# แผนปฏิบัติการราชการ

ของ สำนักงานขับเคลื่อน  
การปฏิรูปประเทศ  
ยุทธศาสตร์ชาติ  
และการสร้าง  
ความสามัคคี  
ปรองดอง

สำนักงาน  
ป.ย.ป.

ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๖๘



แผนปฏิบัติการ  
ของสำนักงานขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ  
และการสร้างความสามัคคีปรองดอง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ธันวาคม ๒๕๖๗  
สำนักงานขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ  
และการสร้างความสามัคคีปรองดอง

# สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ ๑	บทสรุปผู้บริหาร.....	๑
ส่วนที่ ๒	ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐.....	๔
	๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ ๑).....	๔
	๒.๒ แผนระดับที่ ๒.....	๖
	๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ.....	๖
	๒.๒.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓.....	๑๐
	๒.๒.๓ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐.....	๑๐
	๒.๓ ความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล.....	๑๑
ส่วนที่ ๓	ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (SDGs).....	๑๓
ส่วนที่ ๔	สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ .....	๑๕
	๔.๑ ภาพรวม.....	๑๕
	๔.๑.๑ วิสัยทัศน์ของส่วนราชการ.....	๑๕
	๔.๑.๒ พันธกิจ.....	๑๕
	๔.๑.๓ วัตถุประสงค์.....	๑๕
	๔.๑.๔ เป้าหมายและตัวชี้วัดรวม.....	๑๕
	๔.๒ แผนย่อยภายใต้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ .....	๑๖
	แผนปฏิบัติการย่อยที่ ๑ .....	๑๖
	แผนปฏิบัติการย่อยที่ ๒ .....	๑๘
	แผนปฏิบัติการย่อยที่ ๓ .....	๒๐
	แผนปฏิบัติการย่อยที่ ๔ .....	๒๒
	๔.๓ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมของสำนักงาน ป.ย.ป. ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘.....	๒๕
	๔.๓.๑ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมที่ใช้จ่ายงบประมาณ.....	๒๖
	๔.๓.๒ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมที่ไม่ใช่จ่ายงบประมาณ.....	๓๓

## แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของสำนักงาน ป.ย.ป.

### ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของสำนักงานขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง (สำนักงาน ป.ย.ป.) จัดทำขึ้นเพื่อกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินการของหน่วยงาน ซึ่งมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ รวมทั้งนโยบายของรัฐบาลที่ได้แถลงต่อรัฐสภาเมื่อวันที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๖๗ โดยการปฏิบัติการของสำนักงาน ป.ย.ป. ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ซึ่งประกอบด้วยพันธกิจหลักที่ต้องดำเนินการ ๓ ประการ ดังนี้

- **พันธกิจที่ ๑** การขับเคลื่อนและเชื่อมโยงนโยบายเชิงยุทธศาสตร์ของประเทศสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- **พันธกิจที่ ๒** การเป็นกลไกเพิ่มประสิทธิภาพการขับเคลื่อนนโยบายเชิงยุทธศาสตร์ของประเทศในเชิงรุก
- **พันธกิจที่ ๓** การสร้างเครือข่ายและขยายผลการขับเคลื่อนอย่างยั่งยืน

การดำเนินงานตามพันธกิจข้างต้นสอดคล้องกับคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ ๑๙/๒๕๖๑ ซึ่งกำหนดให้สำนักงาน ป.ย.ป. เป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนแผนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง โดยมุ่งเน้นภารกิจเชิงบูรณาการและปฏิบัติการ เพื่อให้การขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศตามแผนการปฏิรูปประเทศ นโยบายการปฏิรูปของรัฐบาล ยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท และแผนการสร้างความสามัคคีปรองดอง เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงดำเนินการอื่นตามที่นายกรัฐมนตรีมอบหมาย โดยสำนักงาน ป.ย.ป. มี**วัฒนธรรมองค์กร**ในการ “เป็นพันธมิตรร่วมสร้างความเป็นไปได้เพื่อการขับเคลื่อนและยกระดับประเทศสู่เป้าหมายการปฏิรูปประเทศและยุทธศาสตร์ชาติ (To be the partnership for success)” โดยสำนักงาน ป.ย.ป. ทำหน้าที่จุดประกาย สนับสนุน และช่วยเหลือในการขับเคลื่อนภารกิจของหน่วยงานต่าง ๆ ให้บรรลุเป้าหมายภายใต้แผนการปฏิรูปประเทศและยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งการทำงานของบุคลากรสำนักงาน ป.ย.ป. ยึดหลัก**ค่านิยม** “A E I O U” ประกอบด้วย **Align** (การถ่ายทอดนโยบายและเชื่อมโยงหน่วยงานภาครัฐให้สามารถขับเคลื่อนภารกิจให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามที่กำหนด) **Enable** (การสนับสนุนหน่วยงานภาครัฐให้สามารถขับเคลื่อนภารกิจให้บรรลุผล) **Integrate** (การบูรณาการความร่วมมือจากทุกภาคส่วน เพื่อสร้างต้นแบบนโยบาย และร่วมกันขับเคลื่อนนโยบายอย่างเป็นเอกภาพตลอดห่วงโซ่คุณค่า) **Open/Catalyst** (การเร่งรัดการขับเคลื่อนภารกิจให้บรรลุผลได้รวดเร็วขึ้น) และ **Unlock** (การลดข้อจำกัดในการขับเคลื่อนนโยบาย เช่น การยกเลิกและปรับปรุงกฎหมายให้มีความทันสมัย)

ทั้งนี้ เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ข้างต้น แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของสำนักงาน ป.ย.ป. ได้แบ่งเป็น **๔ แผนปฏิบัติการย่อย** ประกอบด้วย “**๓ แผนหลัก**” เพื่อตอบโจทย์ภารกิจขับเคลื่อนตลอดห่วงโซ่ และ “**๑ แผนเสริม**” เพื่อยกระดับองค์กรให้มีศักยภาพพร้อมรองรับการขับเคลื่อนในเชิงรุก และได้มีการกำหนดแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการย่อย

ให้สอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมายและสถานการณ์ปัจจุบัน รวมทั้งได้มีการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดที่สามารถวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ซึ่งมีการถ่ายทอดจากเป้าหมายและตัวชี้วัดรวม เพื่อให้การดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ สามารถมุ่งสู่เป้าหมายตามที่กำหนดไว้ได้อย่างครบถ้วน

**ตารางที่ ๑ แผนย่อยภายใต้แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำแนกตามพันธกิจ**

แผนปฏิบัติราชการย่อย	เป้าหมาย
<b>พันธกิจที่ ๑ การขับเคลื่อนและเชื่อมโยงนโยบายเชิงยุทธศาสตร์ของประเทศสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม</b>	
<u>แผนปฏิบัติราชการย่อยที่ ๑</u> การกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนและการเชื่อมโยงนโยบายสู่หน่วยปฏิบัติ	เพื่อให้การขับเคลื่อนนโยบายมีแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจน เกิดการถ่ายทอดและเชื่อมโยงนโยบายสู่หน่วยปฏิบัติได้อย่างตรงจุด และมีกระบวนการทำงานที่เชื่อมโยงและสอดคล้องกัน อันจะส่งผลให้การขับเคลื่อนนโยบายสามารถบรรลุเป้าหมายได้เป็นรูปธรรม
<b>พันธกิจที่ ๒ การเป็นกลไกเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนนโยบายเชิงยุทธศาสตร์ของประเทศในเชิงรุก</b>	
<u>แผนปฏิบัติราชการย่อยที่ ๒</u> การเพิ่มประสิทธิภาพและลดปัจจัยเสี่ยงในการขับเคลื่อนนโยบายของหน่วยงานภาครัฐ	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดปัจจัยเสี่ยงในการขับเคลื่อนนโยบายของหน่วยงานภาครัฐ โดยเน้นการบูรณาการการทำงานของหน่วยงานภาครัฐ การสร้างการรับรู้และการมีส่วนร่วม การบริหารจัดการความเสี่ยง ตลอดจนแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการขับเคลื่อนนโยบายอย่างทันท่วงที เพื่อให้หน่วยงานสามารถขับเคลื่อนนโยบายให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ
<b>พันธกิจที่ ๓ การสร้างเครือข่ายและขยายผลการขับเคลื่อนอย่างยั่งยืน</b>	
<u>แผนปฏิบัติราชการย่อยที่ ๓</u> การสร้างต้นแบบนโยบาย และเครือข่ายการขับเคลื่อน เพื่อขยายผลการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน	เพื่อยกระดับองค์กรให้เป็นหน่วยงานนำร่องหรือหน่วยงานต้นแบบ (Sandbox) ในการขับเคลื่อนนโยบาย รวมถึงการสร้างเครือข่ายร่วมขับเคลื่อนนโยบาย เพื่อผลักดันให้เกิดการขับเคลื่อนที่เป็นรูปธรรมและขยายผลอย่างยั่งยืน
<b>แผนพัฒนาและบริหารจัดการภายในสำนักงาน</b>	
<u>แผนปฏิบัติราชการย่อยที่ ๔</u> การพัฒนาศักยภาพองค์กร ให้เป็นหน่วยงานที่มีสมรรถนะสูง และยืดหยุ่นคล่องตัว เพื่อรองรับภารกิจการขับเคลื่อนนโยบายภาครัฐในเชิงพลวัตได้อย่างมีประสิทธิภาพ	เพื่อเป็นหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพสูงในการบริหารจัดการ สามารถพัฒนารูปแบบการทำงานอย่างคล่องตัว บุคลากรมีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพด้วยความเต็มใจและมีประสิทธิภาพด้วยความเป็นมืออาชีพและมีความสามัคคีภายในองค์กรที่จะนำไปสู่ภาพลักษณ์ที่ดีต่อไป

ภาพรวมในการปฏิบัติราชการของสำนักงาน ป.ย.ป. ในช่วงปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ให้ความสำคัญในการขับเคลื่อนนโยบายส่งเสริมวัฒนธรรมสร้างสรรค์ (Creative Culture) ซึ่งเป็นการขับเคลื่อนนโยบายต่อเนื่องของรัฐบาลในการพัฒนาอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ ซึ่งถือเป็นนโยบายเรือธง (Flagship) ที่สำคัญของรัฐบาล โดยในการขับเคลื่อนนโยบายดังกล่าว สำนักงาน ป.ย.ป. มุ่งเน้นการสร้างสถานะแวดล้อม (Ecosystem) ที่เอื้อต่อการส่งเสริมอุตสาหกรรมเป้าหมาย โดยการบูรณาการการทำงานร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชนหลายภาคส่วน นอกจากนี้ สำนักงาน ป.ย.ป. ยังคงบทบาทสำคัญตามอำนาจหน้าที่ที่มีอยู่เดิม ในการขับเคลื่อนภารกิจประเด็นสำคัญตามที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงภารกิจ การปลดปล่อยกฎหมายที่เป็นปัญหาอุปสรรคต่อการดำรงชีวิตและการประกอบอาชีพของประชาชน (Regulatory Guillotine) ซึ่งเป็นการดำเนินงานต่อเนื่องจากปีก่อนหน้าด้วย

พร้อมกันนี้ สำนักงาน ป.ย.ป. ยังมีแผนการการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะและความเชี่ยวชาญ ในการบูรณาการและประสานความร่วมมือ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการสร้างบรรยากาศสภาพแวดล้อมที่ดี ในการทำงานและให้มีความรักสามัคคีภายในองค์กร ตลอดไปจนถึงการเสริมสร้างบุคลากรที่ดีมีคุณภาพ แก่ระบบราชการไทย



## ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

### ๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ ๑)

การปฏิบัติราชการของสำนักงาน ป.ย.ป. มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติใน ๒ บริบท คือ (๑) ภารกิจในการเป็นกลไกในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ ๑๙/๒๕๖๑ ที่กำหนดให้สำนักงาน ป.ย.ป. มีหน้าที่และอำนาจเสนอแนะมาตรการและแนวทางการดำเนินการแก้ไขปัญหา และติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินการตามมติของคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง (คณะกรรมการ ป.ย.ป.) โดยมุ่งเน้นภารกิจเชิงบูรณาการและปฏิบัติการ เพื่อให้การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และ (๒) ภารกิจการขับเคลื่อนนโยบายร่วมกับหน่วยงานของรัฐและภาคส่วนต่าง ๆ ในประเด็นที่ได้รับมอบหมาย ดังนั้น ภารกิจของสำนักงาน ป.ย.ป. จึงสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ดังนี้

#### ๑) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ (หลัก)

(๑) เป้าหมาย : ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวมตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส (ข้อ ๒.๑)

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์ :

(๒.๑) ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการ โดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่ (ข้อ ๔.๒) โดยใช้ยุทธศาสตร์ชาติเป็นกลไกขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ (ข้อย่อย ๔.๒.๑)

(๒.๒) กฎหมายมีความสอดคล้องเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ และมีเท่าที่จำเป็น (ข้อ ๔.๓) โดยภาครัฐจัดให้มีกฎหมายที่สอดคล้องและเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลง (ข้อย่อย ๔.๓.๑)

(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

แผนปฏิบัติราชการของสำนักงาน ป.ย.ป. มุ่งเน้นการขับเคลื่อนนโยบายเชิงยุทธศาสตร์และนโยบายสำคัญตามที่ได้รับมอบหมาย โดยเป็นหน่วยงานกลางทำหน้าที่เชื่อมโยงและถ่ายทอดนโยบายลงสู่หน่วยปฏิบัติ มีการบูรณาการและประสานการทำงานของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องให้มีความสอดคล้องและสนับสนุนกัน รวมทั้งมีการรับฟังความคิดเห็นจากทุกภาคส่วนอย่างรอบด้าน ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญที่ทำให้การขับเคลื่อนนโยบายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้ นอกจากนี้ แผนปฏิบัติราชการของสำนักงาน ป.ย.ป. ยังมีการปรับปรุงแก้ไขกฎหมายให้สามารถตอบสนองกับการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการผลิต การค้า การบริการ เพื่อลดข้อจำกัดหรือปัญหาอุปสรรคในการประกอบอาชีพหรือดำรงชีวิตของประชาชนในประเด็นสำคัญ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวถือเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยพัฒนาการบริหารจัดการของภาครัฐให้สามารถตอบโจทย์ของประชาชนตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้

#### ๒) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (รอง)

(๑) เป้าหมาย : ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น (ข้อ ๒.๒)

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์ : โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก (ข้อ ๔.๔) โดยรักษาและเสริมสร้างเสถียรภาพทางเศรษฐกิจมหภาค (ข้อย่อย ๔.๔.๕) พัฒนานโยบายให้สอดคล้องกับแนวโน้มการ

เปลี่ยนแปลงของสถานการณ์โลกและการดำเนินธุรกิจในอนาคต เพื่อให้เศรษฐกิจไทยมีเสถียรภาพเหมาะสมสำหรับการดำเนินและการลงทุนทางธุรกิจ

(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

สำนักงาน ป.ย.ป. มีแผนขับเคลื่อนตามนโยบายส่งเสริมวัฒนธรรมสร้างสรรค์ (Creative Culture) หรือซอฟต์แวร์ของประเทศ โดยสำนักงาน ป.ย.ป. จะทำหน้าที่บูรณาการการทำงานร่วมกันของหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน โดยมุ่งเน้นการสร้างสภาวะแวดล้อม (Ecosystem) ที่เอื้อต่อการประกอบธุรกิจของอุตสาหกรรมเป้าหมาย อาทิ สนับสนุนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาซอฟต์แวร์ของประเทศ การขับเคลื่อนนโยบาย ๑ ครอบครัว ๑ ซอฟต์แวร์ การปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย กฎ ระเบียบ เพื่อส่งเสริมซอฟต์แวร์ การจัดทำมาตรการสิทธิประโยชน์เพื่อตอบสนองความต้องการของภาคอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ และพัฒนาระบบฐานข้อมูลในการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ ซึ่งจะช่วยเพิ่มโอกาสและพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการไทยให้สามารถแข่งขันในเวทีโลก และเกิดการลงทุนทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศในแต่ละอุตสาหกรรมเป้าหมายเพิ่มขึ้น

**๓) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง (รอง)**

(๑) เป้าหมาย : ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุข (ข้อ ๒.๑)

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์ : การรักษาความสงบภายในประเทศ (ข้อ ๔.๑) โดยการพัฒนาและเสริมสร้างคนในทุกภาคส่วนให้มีความเข้มแข็ง มีความพร้อมตระหนักในเรื่องความมั่นคง และมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา (ข้อย่อย ๔.๑.๑)

(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

สำนักงาน ป.ย.ป. มีภารกิจที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง เนื่องจากคณะกรรมการ ป.ย.ป. ในคราวการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๖๖ ได้มอบหมายให้สำนักงาน ป.ย.ป. เป็นหน่วยงานหลักในการขับเคลื่อนกิจกรรมปฏิรูปที่ ๓ การสร้างความสามัคคีปรองดองสมานฉันท์ของคนในชาติ และให้จัดทำแผนปฏิบัติการบูรณาการการสร้างความสามัคคีปรองดองสมานฉันท์ของคนในชาติและขับเคลื่อนสู่การปฏิบัติ และตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ ๑๘/๒๕๖๑ กำหนดให้สำนักงาน ป.ย.ป. มีภารกิจเชิงบูรณาการและปฏิบัติการเพื่อขับเคลื่อนแผนการสร้างความสามัคคีปรองดองให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งในกระบวนการดังกล่าวมีการเปิดโอกาสให้ประชาชนและทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องร่วมแสดงความคิดเห็น แสวงหาทางออกและข้อเสนอที่ระบุแนวทาง กลไก และมาตรการในการสร้างความสามัคคีปรองดองสมานฉันท์ของประชาชน ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงในการเสริมสร้างให้ทุกภาคตระหนักในเรื่องความมั่นคงและมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา



## ๒.๒ แผนระดับที่ ๒

### ๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

การปฏิบัติราชการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของสำนักงาน ป.ย.ป. มีความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ดังนี้

#### ๑) ประเด็นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ (แผนแม่บทที่ ๒๐) (หลัก)

##### (๑.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ ๑ บริการของรัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ
- เป้าหมายที่ ๒ ภาครัฐมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ ด้วยการนำนวัตกรรมเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ

แผนปฏิบัติราชการของสำนักงาน ป.ย.ป. ให้ความสำคัญกับการทำงานเชิงบูรณาการร่วมกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การขับเคลื่อนวาระสำคัญตามนโยบายของรัฐบาลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน โดยในกระบวนการทำงานในขั้นตอนต่าง ๆ มีการหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และรับฟังความคิดเห็น รวมทั้งสื่อสารทำความเข้าใจกับภาคเอกชนและประชาชนอย่างรอบด้าน ซึ่งจะส่งผลให้การขับเคลื่อนนโยบายของภาครัฐสามารถตอบโจทยความต้องการของผู้เกี่ยวข้องได้ นอกจากนี้ ในการปฏิบัติราชการของสำนักงาน ป.ย.ป. มีการนำนวัตกรรมและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน อาทิ การยกระดับการใช้ระบบ e-Document ภายในหน่วยงาน เพื่อให้การมีการทำงานที่ลดการใช้กระดาษอย่างมีนัยสำคัญ มีความคล่องตัวและยืดหยุ่นในระบบการทำงานที่มากขึ้น และมีการปรับปรุงและพัฒนาาระบบรับฟังความคิดเห็นหรือรับเรื่องร้องเรียนในภารกิจที่เกี่ยวข้อง รวมถึงส่งเสริมและสร้างช่องทางประชาสัมพันธ์การดำเนินงานขับเคลื่อนภารกิจต่าง ๆ ผ่านช่องทางการสื่อสารแบบออนไลน์ ซึ่งช่วยให้การทำงานในภาพรวมมีความรวดเร็ว ลดต้นทุน และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

##### (๑.๒) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ การบริหารจัดการการเงินการคลัง

- แนวทางการพัฒนา

กำหนดให้มีการติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และผลสัมฤทธิ์ของแผนงาน/โครงการ ทั้งในภารกิจพื้นฐาน ภารกิจยุทธศาสตร์ และภารกิจพื้นที่ที่มีการติดตามประเมินผลทั้งก่อนเริ่มโครงการ ระหว่างดำเนินการ และหลังการดำเนินงาน เป็นการติดตามประเมินผลทั้งระบบ ตั้งแต่ปัจจัยนำเข้า กระบวนการดำเนินการ ผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบต่อ การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ โดยพัฒนาการเชื่อมโยงข้อมูล เพื่อให้สามารถตรวจสอบ และนำไปสู่การปรับแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสมได้อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผล และจัดให้มีการรายงานการติดตามประเมินผลในการบรรลุเป้าหมายต่อสาธารณะเป็นประจำ รวมทั้งการตรวจสอบโดยองค์กรอิสระต้องเป็นไปเพื่อส่งเสริมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

- เป้าหมายของแผนย่อย :

หน่วยงานภาครัฐบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

แผนปฏิบัติการราชการของสำนักงาน ป.ย.ป. มีการปรับปรุงและพัฒนา ช่องทางการฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของประชาชนเกี่ยวกับการขับเคลื่อนนโยบายของภาครัฐ ผ่านช่องทาง LINE Chatbot “เสนอแนะข้างทำเนียบ” (@thaivoice) รวมถึงช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และข้อเสนอแนะจากภาคประชาชนผ่านเว็บไซต์ของสำนักงาน ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนสามารถ ส่งข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ และความคิดเห็นประเด็นต่าง ๆ มายังหน่วยงานภาครัฐได้ อาทิ ประเด็นการ ปรับปรุงแก้ไขกฎหมายเพื่อลดข้อจำกัดหรือปัญหาอุปสรรคในการประกอบธุรกิจ (Regulatory Guillotine) ประเด็นการแก้ไขกฎหมายเกี่ยวกับการเปิดตรวจสินค้าถ่ายลำ (Transshipment) ประเด็นการส่งเสริม นโยบายวัฒนธรรมสร้างสรรค์ (Creative Culture) เพื่อสร้าง Soft Power ของประเทศ และประเด็นการ สร้างความสามัคคีและสามัคคีปรองดองในสังคม เป็นต้น ซึ่งสำนักงาน ป.ย.ป. จะพิจารณาประเด็น ข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะดังกล่าวเพื่อดำเนินการหรือนำส่งให้แก่หน่วยงานที่รับผิดชอบเพื่อพิจารณา ดำเนินการต่อไป (ไม่มีกิจกรรมการติดตามงานที่ชัดเจน)

### (๑.๓) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ

- แนวทางการพัฒนา

- พัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐให้เป็น “ภาครัฐทันสมัย เปิดกว้างเป็นองค์กร ชีตสมรรถนะสูง” สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า เทียบได้กับมาตรฐานสากล รองรับ สภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่มีความหลากหลาย ซับซ้อน และทันการเปลี่ยนแปลง โดยการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีดิจิทัลการพัฒนาให้มีการนำข้อมูลและข้อมูลขนาดใหญ่มาใช้ในการพัฒนานโยบาย การตัดสินใจ การบริหารจัดการการให้บริการ และการพัฒนานวัตกรรมภาครัฐ รวมถึงการเชื่อมโยงการทำงานและข้อมูล ระหว่างองค์กร ทั้งภายในและภายนอกภาครัฐแบบอัตโนมัติ อาทิ การสร้างแพลตฟอร์มดิจิทัลที่ภาครัฐ สามารถใช้ร่วมกัน เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงข้อมูลที่สะดวกและรวดเร็ว เชื่อมโยงข้อมูลของหน่วยงานภาครัฐ ให้มีมาตรฐานเดียวกันและข้อมูลระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเพื่อให้ภาครัฐกิจ ภาคเอกชน และผู้ประกอบการสามารถใช้ประโยชน์จากข้อมูลในการขยายโอกาสทางการค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

- ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดโครงสร้างองค์การและออกแบบระบบ การบริหารงานใหม่ให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว กระชับ ทันสมัย สามารถตอบสนองต่อบริบท การเปลี่ยนแปลงได้ในทุกมิติ ไม่ยึดติดกับการจัดโครงสร้างองค์การแบบราชการและวางกฎเกณฑ์มาตรฐาน กลางอย่างตายตัว มีขนาดที่เหมาะสมกับภารกิจ ปราศจากความซ้ำซ้อนของการดำเนินการกิจ สามารถ ปรับเปลี่ยนบทบาท ภารกิจ โครงสร้างองค์การ ระบบการบริหารงาน รวมทั้งวางกฎระเบียบได้เอง อย่างเหมาะสมตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เน้นทำงานแบบบูรณาการไร้รอยต่อและเชื่อมโยง เป็นเครือข่ายกับทุกภาคส่วน ทั้งนี้ เพื่อมุ่งไปสู่ความเป็นองค์การที่มีขีดสมรรถนะสูง สามารถปฏิบัติงานและ มีผลสัมฤทธิ์เทียบได้กับมาตรฐานระดับสากล นอกจากนี้ ยังมีความเป็นสำนักงานสมัยใหม่ ใช้ประโยชน์จาก ข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อวิเคราะห์คาดการณ์ล่วงหน้าและทำงานในเชิงรุกสามารถนำเทคโนโลยีทันสมัยเข้ามา ประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างคุณค่าในการทำงาน

- เป้าหมายของแผนย่อย :  
ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

ด้วยลักษณะโครงสร้างของสำนักงาน ป.ย.ป. จำเป็นต้องมีการยกระดับให้เป็นส่วนราชการรูปแบบพิเศษ ให้มีขนาดกำลังคนที่มีความเหมาะสม (Right-Sizing) มีสายการบังคับบัญชาในการบริหารงานที่สั้นและกระชับ (Flat Organization) และมีกฎระเบียบที่มีความยืดหยุ่นเพื่อให้มีความคล่องตัวในการดำเนินงาน และมีการจัดโครงสร้างองค์กรในลักษณะแบบทีมงาน (Team-based Structure) (ปัจจุบันแบ่งเป็น กอง ๑ กอง ๒ กอง ๓ และกองนวัตกรรม) ที่สามารถสลับสับเปลี่ยนบทบาทและภารกิจได้อย่างรวดเร็ว และมีวิธีการทำงานแบบทีมงานที่ช่วยกันรุมงาน (Scrum) โดยมุ่งเน้นการสร้างความร่วมมือในการทำงานระหว่างกันเพื่อให้สามารถตอบโจทย์ภารกิจในการติดตามขับเคลื่อนโครงการสำคัญที่จำเป็นเร่งด่วนได้ เพื่อให้สำนักงาน ป.ย.ป. สามารถขับเคลื่อนวาระสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ของรัฐบาลในรูปแบบบูรณาการกับหน่วยงานภาครัฐและภาคส่วนต่าง ๆ เพื่อสร้างนวัตกรรมการให้ประชาชน และเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการให้บริการภาครัฐ รวมถึงการทบทวน ปรับปรุง แก้ไข และ/หรือยกเลิกกฎหมาย กฎ ระเบียบ มาตรการ ที่ไม่เป็นอุปสรรคต่อการประกอบอาชีพหรือการดำรงชีวิตของประชาชน

## ๒) ประเด็นความมั่นคง (แผนแม่บทที่ ๑)

### (๒.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ ๒ ประชาชนอยู่ดี กินดีและมีความสุขดีขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ

แผนปฏิบัติการราชการของสำนักงาน ป.ย.ป. ให้ความสำคัญกับภารกิจ การขับเคลื่อนการสร้างควมสามัคคีปรองดองสมานฉันท์ให้เกิดขึ้นในสังคม ผ่านกระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการสร้างควมสามัคคีปรองดองสมานฉันท์ และการสร้างการรับรู้และประชาสัมพันธ์เพื่อให้เกิดความตระหนักรู้และการมีส่วนร่วมของประชาชนและทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการดำเนินโครงการและกิจกรรมภายใต้แผนดังกล่าวจะมีส่วนสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความสามัคคีปรองดองสมานฉันท์ และความสงบสุขเกิดขึ้นในสังคม อันจะส่งผลให้ประชาชนมีความมั่นคงและมีความสุขดีขึ้น

### (๒.๒) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ การรักษาความสงบภายในประเทศ

- แนวทางการพัฒนา

การสร้างควมสามัคคีปรองดองของคนในชาติ มุ่งให้ความสำคัญกับการที่ประชาชนและหน่วยงาน/องค์กรทุกภาคส่วน ได้ร่วมกันดำเนินกิจกรรมเพื่อสร้างความรักสามัคคีปรองดองของคนในชาติตามบทบาทอำนาจหน้าที่ เพื่อบูรณาการการแก้ไขปัญหามีประสิทธิภาพเป็นรูปธรรม โดยมีแนวทางการดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่ (๑) กำหนดองค์กร/กลไกบริหารจัดการความขัดแย้งแบบบูรณาการ บนหลักนิติธรรมและหลักการพื้นฐานของประชาธิปไตย ตลอดถึงการเคารพต่อความเห็นต่าง (๒) ส่งเสริมกิจกรรมสร้างควมสามัคคีปรองดองในทุกระดับ พร้อมกับสนับสนุนการเข้ามามีส่วนร่วมของภาคประชาชน (๓) ส่งเสริมการเผยแพร่ความรู้ การอำนวยความสะดวกแก่ประชาชน และสิทธิหน้าที่ของประชาชนภายใต้การปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข (๔) ส่งเสริมให้ประชาชนเกิดความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของชาติอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุขและภาคภูมิใจในความเป็นชาติไทย (๕) มุ่งเน้นการบริหารและการดำเนินการภาครัฐตามหลักธรรมาภิบาล สนับสนุนกระบวนการยุติธรรมชุมชน (๖) มุ่งเสริมสร้างผู้นำต้นแบบในระดับต่าง ๆ เพื่อสร้างบรรยากาศของความสามัคคีปรองดอง (๗) มุ่งเสริมสร้างจิตสำนึกเกิดทุนสถาบันชาติ ศาสนาพระมหากษัตริย์ และ (๘) ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมและศีลธรรมของคนในสังคม เพื่อเสริมสร้างความรักสามัคคีและความเสียสละเพื่อประโยชน์ส่วนรวม

- เป้าหมายของแผนย่อย  
การเมืองมีเสถียรภาพและธรรมาภิบาลสูงขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ  
แผนปฏิบัติการราชการของสำนักงาน ป.ย.ป. ให้มีความสำคัญกับภารกิจ  
การสร้างสามัคคีปรองดองสมานฉันท์ของประชาชน ผ่านกระบวนการสร้างการรับรู้และประชาสัมพันธ์  
เพื่อให้เกิดความตระหนักรู้และเปิดโอกาสให้ประชาชนและทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องร่วมแสดงความคิดเห็น  
แสวงหาทางออกและข้อเสนอที่ระบุแนวทาง กลไก และมาตรการในการสร้างสามัคคีปรองดอง  
สมานฉันท์ของประชาชน ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่มคนที่มีความเห็นที่แตกต่างได้มีการแลกเปลี่ยนมุมมอง  
แสวงหาทางออกและมาตรการแก้ไขปัญหาด้วยแนวทางสันติวิธี ส่งผลให้การเมืองมีเสถียรภาพและ  
ธรรมาภิบาลสูงขึ้น

### ๓) ประเด็นกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม (แผนแม่บทที่ ๒๒)

#### (๓.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ ๑ กฎหมายเป็นเครื่องมือให้ทุกภาคส่วนได้ประโยชน์  
จากการพัฒนาประเทศอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ  
แผนปฏิบัติการราชการของสำนักงาน ป.ย.ป. ให้มีความสำคัญกับการเพิ่ม  
ประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนนโยบายภาครัฐ โดยการปลดล็อกกฎหมายที่เป็นข้อจำกัดหรือปัญหาอุปสรรค  
ในการดำรงชีวิตหรือการประกอบอาชีพของประชาชน โดยมุ่งเน้นการปรับปรุงแก้ไขกฎหมายที่มีผลกระทบ  
ต่อประชาชนในวงกว้าง กฎหมายที่เกี่ยวกับการค้าการลงทุน รวมทั้งการปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย และ  
มาตรการสิทธิประโยชน์เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมอุตสาหกรรมเป้าหมายตามนโยบายซอฟต์แวร์  
ของรัฐบาล

#### (๒.๒) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ การพัฒนากฎหมาย

- แนวทางการพัฒนา  
พัฒนากฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรการต่าง ๆ ให้สอดคล้อง  
กับบริบทและเอื้อต่อการพัฒนาประเทศ โดยประเมินผลสัมฤทธิ์ ทบทวนความจำเป็นและความเหมาะสมของ  
กฎหมายที่มีอยู่ทุกลำดับชั้นของกฎหมาย แก้ไขปรับปรุงกฎหมายให้ทันสมัย ยกเลิกกฎหมายที่มีเนื้อหา  
ไม่จำเป็น หรือเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาประเทศ เพื่อให้กฎหมายช่วยสร้างสรรคความเป็นธรรม ลดความ  
เหลื่อมล้ำ และกระจายความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคม มีความสอดคล้องกับข้อตกลงระหว่างประเทศ  
ที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชนโดยรวม ให้เอื้อต่อการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐในการพัฒนาประเทศ  
เพื่อรองรับการพัฒนาภูมิภาคและจังหวัดที่มีประสิทธิภาพ เอื้อต่อการใช้นวัตกรรมทั้งในภาครัฐและเอกชน  
ให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป เอื้อต่อการประกอบธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ทั้งในภาคเกษตร  
อุตสาหกรรม บริการ และการท่องเที่ยว โดยเฉพาะการกำหนดวงรอบในการทบทวนปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย  
ให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งการประเมินผลสัมฤทธิ์ของกฎหมายทุกรอบระยะเวลาที่กำหนด
- เป้าหมายของแผนย่อย  
กฎหมายไม่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาภาครัฐและภาคเอกชนอยู่ภายใต้  
กรอบกฎหมายที่มุ่งให้ประชาชนในวงกว้างได้รับประโยชน์จากการพัฒนาประเทศโดยทั่วถึง

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

แผนปฏิบัติการราชการของสำนักงาน ป.ย.ป. มีภารกิจที่เกี่ยวกับกับการพัฒนากฎหมาย อาทิ การปรับปรุงแก้ไขกฎหมายเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการประกอบธุรกิจของภาคอุตสาหกรรมภายใต้นโยบายวัฒนธรรมสร้างสรรค์ การปรับปรุงแก้ไขกฎหมายเกี่ยวกับการเปิดตรวจสินค้าถ่ายลำ (Transshipment) รวมทั้งการปรับปรุงแก้ไขกฎหมายเพื่อปลดล็อกข้อจำกัดหรือปัญหาอุปสรรคในการดำรงชีวิตหรือการประกอบอาชีพของประชาชน และการสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายของภาครัฐ โดยสำนักงาน ป.ย.ป. มีส่วนสำคัญและบูรณาการการทำงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อผลักดันการพัฒนากฎหมายให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม

### ๒.๒.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓

แผนการปฏิบัติการในปิงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของสำนักงาน ป.ย.ป. มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ ดังนี้

#### เป้าหมายการพัฒนาของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ฉบับที่ ๑๓

(๑) เป้าหมายหลัก : การเสริมสร้างความสามารถของประเทศในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงภายใต้บริบทโลกใหม่ มุ่งสร้างความพร้อมในการรับมือและแสวงหาโอกาสจากการเป็นสังคมสูงวัย การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภัยโรคระบาด และภัยคุกคามทางไซเบอร์ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและกลไกทางสถาบันที่เอื้อต่อการเปลี่ยนแปลงสู่ดิจิทัล รวมทั้งปรับปรุงโครงสร้างและระบบการบริหารงานของภาครัฐให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของบริบททางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีได้อย่างทันเวลามีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล

(๒) เป้าหมายรอง : หมุดหมายที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน โดยมีเป้าหมายระดับของหมุดหมาย : ภาครัฐที่มีขีดสมรรถนะสูง คล่องตัวให้ความสำคัญกับการกิจการขับเคลื่อนนโยบายเชิงยุทธศาสตร์และนโยบายสำคัญตามที่ได้รับมอบหมาย และการพัฒนาองค์กรให้มีศักยภาพเพื่อพร้อมรองรับการกิจการขับเคลื่อนนโยบายได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการทำงานของสำนักงาน ป.ย.ป. เน้นการบูรณาการการทำงานร่วมกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดการถ่ายทอดและเชื่อมโยงนโยบายลงสู่หน่วยปฏิบัติ รวมทั้งมีการรับฟังความคิดเห็นจากภาคส่วนต่าง ๆ อย่างรอบด้าน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายภาครัฐ ร่วมแก้ไขปัญหาเสนอแนะแนวทางหรือมาตรการที่เหมาะสม ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงหรือผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้น และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนและภาคส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้

### ๒.๒.๓ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

แผนการปฏิบัติการในปิงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของสำนักงาน ป.ย.ป. มีความสอดคล้องกับนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ดังนี้

๑) นโยบายความมั่นคงแห่งชาติที่ ๑ การเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติ

๒) เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ : คนในชาติอยู่ร่วมกันอย่างสันติและเคารพในความแตกต่างหลากหลาย โดยได้รับความคุ้มครองตามหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งหมายรวมถึงการให้ความสำคัญกับทุกศาสนา ผู้ที่มีหลักความเชื่อต่าง ๆ และผู้ที่ไม่นับถือศาสนา

๓) กลยุทธ์ : การส่งเสริมการอยู่ร่วมกันของคนในชาติอย่างสันติ และเคารพในความแตกต่างหลากหลายบนพื้นฐานสิทธิมนุษยชน

โดยภายใต้แผนปฏิบัติการของสำนักงาน ป.ย.ป. มีภารกิจในการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการสร้างความสามัคคีปรองดองสมานฉันท์ และการสร้างการรับรู้และประชาสัมพันธ์เพื่อให้เกิดความตระหนักรู้และเปิดโอกาสให้ประชาชนและทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องร่วมแสดงความคิดเห็น แสวงหาทางออก และข้อเสนอที่ระบุแนวทาง กลไก และมาตรการในการสร้างความสามัคคีปรองดองสมานฉันท์ของประชาชน และขับเคลื่อนข้อเสนอดังกล่าวไปยังทุกภาคส่วน โดยกำหนดแผนงาน โครงการ และกิจกรรมเพื่อสร้างความสามัคคีปรองดองสมานฉันท์ รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนแผนอย่างเป็นทางการซึ่งสอดคล้องกับนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ

### ๒.๓ ความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล

แผนปฏิบัติการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของสำนักงาน ป.ย.ป. มีความสอดคล้องกับคำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี โดยนายกรัฐมนตรีแถลงต่อสภา (นางสาวแพทองธาร ชินวัตร) อาทิ

#### ๒.๓.๑ นโยบายเร่งด่วน

**นโยบายเร่งด่วนที่ ๒ การดูแลส่งเสริมไปพร้อมกับปกป้องผลประโยชน์ของผู้ประกอบการไทยโดยเฉพาะ SMEs** จากการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรมของคู่แข่งทางการค้าต่างชาติ โดยเฉพาะผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ และการแก้ไขปัญหาหนี้ของ SMEs เช่น การพักหนี้ การจัดทำ Matching Fund ซึ่งเป็นการลงทุนร่วมกันระหว่างรัฐบาลและเอกชน เพื่อกระตุ้นประกอบให้กลับมาเป็นกลไกที่แข็งแกร่งในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ

**นโยบายเร่งด่วนที่ ๗ ส่งเสริมการท่องเที่ยว** ด้วยการประสานต่อความสำเร็จในการปรับโครงสร้างการตรวจลงตราทั้งหมดของประเทศเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ขอวีซ่า เช่น กลุ่มผู้เข้าร่วมงานแสดงสินค้านานาชาติ และกลุ่มชาวต่างชาติที่ทำงานทางไกล (Digital Nomad) ซึ่งสร้างรายได้จากการท่องเที่ยวถึง ๑.๕๙๑ ล้านล้านบาท ในปี ๒๕๖๖ โดยส่งเสริมอุตสาหกรรมท่องเที่ยวรูปแบบใหม่ เพิ่มแหล่งท่องเที่ยวที่มนุษย์สร้างขึ้น (Man-made Destinations) เช่น สวนน้ำ สวนสนุก ศูนย์การค้า สถานบันเทิงครบวงจร (Entertainment Complex) นำคอนเสิร์ต เทศกาล และการแข่งขันกีฬาระดับโลกมาจัดในประเทศไทย รวมถึงส่งเสริมการท่องเที่ยวเมืองน่าเที่ยว เพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวและเม็ดเงินมหาศาลที่จะกระจายลงสู่ผู้ประกอบการภายในประเทศได้อย่างรวดเร็ว

**นโยบายเร่งด่วนที่ ๙ เร่งแก้ปัญหาอาชญากรรม อาชญากรรมออนไลน์/มิจฉาชีพ และอาชญากรรมข้ามชาติเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของประชาชน** โดยการเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการป้องกันและปราบปรามแก๊งคอลเซ็นเตอร์ และรับมือกับอาชญากรรมออนไลน์อย่างรวดเร็ว ช่วยเหลือเหยื่อของมิจฉาชีพได้อย่างทันทั่วทั้งที่ โดยผนึกกำลังกับประเทศเพื่อนบ้านและสร้างกลไกร่วมรับผิดชอบของบริษัทผู้ประกอบการโทรคมนาคมและธนาคารพาณิชย์

**นโยบายเร่งด่วนที่ ๑๐ ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพ และจัดสวัสดิการสังคมให้สอดคล้องกับสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป** สร้างความเท่าเทียมทางโอกาสและเศรษฐกิจโดยเฉพาะกลุ่มเปราะบางที่สำคัญ ได้แก่ คนพิการ ผู้สูงอายุ กลุ่มชาติพันธุ์ บุคคลไร้รัฐไร้สัญชาติ เพื่อให้สามารถเข้าถึงสิทธิและสวัสดิการของรัฐได้โดยสะดวกตามที่กฎหมายบัญญัติ

## ๒.๓.๒ นโยบายระยะกลางและระยะยาว

๑) ต่อยอดการพัฒนาของภาคการผลิตและการบริการ เพิ่มความสามารถในการแข่งขันเพื่อวางรากฐานสู่การพัฒนาประเทศในอนาคต

๑.๑) สร้างโอกาสต่อยอดจากอุตสาหกรรมเดิม ส่งเสริมการยกระดับภูมิปัญญาไทยสู่วัฒนธรรมสร้างสรรค์ (Creative Culture) เพื่อส่งเสริม Soft Power ของประเทศ สนับสนุนและส่งเสริมการปรับใช้ภูมิปัญญาพื้นบ้าน (Local Wisdom) ซึ่งเป็นศักยภาพของคนไทยและทุนทางวัฒนธรรมของประเทศไทย ทั้งอาหารท้องถิ่นไทย ผ้าไทย มวยไทย ศิลปะการแสดงไทย ดนตรีไทย ผสมผสานกับศิลปะร่วมสมัย และสุราชุมชน เพื่อยกระดับสินค้าโครงการ OYOP ทั้งด้านมาตรฐานและดีไซน์ให้ทันสมัย โดดเด่น แตกต่าง และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคทั่วโลก รวมทั้งจะสนับสนุนการสอดแทรกทุนทางวัฒนธรรมในภาพยนตร์ไทยและสื่อทุกรูปแบบ

### ๒) การพัฒนาคนไทยทุกช่วงวัย

๒.๒) ยกระดับทักษะและปลดล็อกศักยภาพของคนไทยเพื่อสร้างงานสร้างรายได้ สนับสนุนการสร้าง Soft Power ของประเทศ ผ่านการส่งเสริม ๑ ครอบคลุม ๑ ซอฟต์แวร์ (OFOS) จัดตั้งศูนย์สร้างสรรค์การออกแบบและส่งเสริมวัฒนธรรมในพื้นที่ เช่น ศูนย์สร้างสรรค์การออกแบบ (TCDC) สำนักงานส่งเสริมวัฒนธรรมสร้างสรรค์ (THACCA) เพื่อยกระดับและพัฒนาความสามารถด้านวัฒนธรรมสร้างสรรค์ของคนไทยให้สร้างมูลค่าเสริมทักษะเดิม (Reskill) เพิ่มทักษะใหม่ (Upskill) ให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีเพื่อให้แรงงานได้รับค่าจ้างที่เหมาะสมกับทักษะที่เพิ่มขึ้น เช่น ทักษะด้านการประยุกต์ใช้ AI รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้ประกอบการทั้งภาครัฐและภาคเอกชนดึงศักยภาพของผู้สูงอายุมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๓) พลิกฟื้นความเชื่อมั่นของทั้งคนไทยและต่างชาติ ด้วยการพัฒนาการเมืองในระบอบประชาธิปไตยให้เข้มแข็ง มีเสถียรภาพ มีนิติธรรม และความโปร่งใส

๓.๒) ยึดมั่นในหลักนิติธรรม (Rule of Law) และความโปร่งใส (Transparency) สร้างความชอบธรรมในการบริหารราชการแผ่นดินด้วยการฟื้นฟูหลักนิติธรรมที่เข้มแข็ง มีประสิทธิภาพ ใช้งบประมาณของรัฐน้อยที่สุดแต่มีประสิทธิภาพมากที่สุดในการสร้างรายได้และสร้างโอกาสแก่ประเทศและประชาชน โปร่งใส และเป็นที่ยอมรับจากนานาประเทศให้เป็นทุนทางสังคมและทางความคิดที่สำคัญในการพัฒนาประเทศ

๓.๓) ปฏิรูประบบราชการและกองทัพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ เปลี่ยนผ่านราชการไทยไปสู่ราชการทันสมัยในระบบดิจิทัล (Digital Government) ปรับขนาดให้มีความคล่องตัว เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการใช้งบประมาณและการปฏิบัติราชการ ปรับขนาดและกำลังคนภาครัฐให้สอดคล้องกับภารกิจ เปลี่ยนผ่านรูปแบบการเกณฑ์ทหารแบบสมัครใจ เน้นใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพบุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและคนเก่ง มีคุณธรรม มุ่งมั่น และมีอาชีพ โปร่งใสและตรวจสอบได้ ส่งเสริมให้มีการเผยแพร่ข้อมูลหรือข่าวสารสาธารณะของรัฐและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เน้นการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน รวมทั้งให้ความสำคัญกับการกระจายอำนาจสู่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและภาคประชาชน เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมคิดในกระบวนการพัฒนาท้องถิ่น และการดูแลชุมชน

๓.๔) ยกระดับการบริการภาครัฐให้ตอบสนองความต้องการของประชาชนมากยิ่งขึ้น ปรับบทบาทภาครัฐเป็นการส่งเสริมสนับสนุน (Enable) การอำนวยความสะดวก (Facilitate) และการกำกับกฎกติกา (Regulate) เพื่อให้ประชาชนและเอกชนได้รับบริการที่สะดวกรวดเร็ว พร้อมทั้ง



จะลดกฎหมายและขั้นตอนที่ไม่จำเป็น (Ease of Doing Business) เพื่อไม่ให้ภาครัฐเป็นอุปสรรคของภาคธุรกิจหรือขัดขวางการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ

### ส่วนที่ ๓ ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (SDGs)

**เป้าหมายที่ ๑๐** ลดความไม่เสมอภาคภายในและระหว่างประเทศ โดยเสริมสร้างศักยภาพและส่งเสริมความครอบคลุมทางสังคม เศรษฐกิจและการเมืองสำหรับทุกคน โดยไม่คำนึงถึงอายุ เพศ ความพิการ เชื้อชาติ ชาติพันธุ์ แหล่งกำเนิด ศาสนา สถานะทางเศรษฐกิจ (SDG๑๐๐๒)

**เป้าหมายที่ ๑๖** ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิผล รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ โดยสร้างหลักประกันว่าสาธารณชนสามารถเข้าถึงข้อมูลและมีการปกป้องเสรีภาพขั้นพื้นฐาน ตามกฎหมายภายในประเทศและความตกลงระหว่างประเทศ (SDG๑๖๑๐)

การเชื่อมโยงแผนงานโครงการตามงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ กับแผนระดับต่าง ๆ

ยุทธศาสตร์ชาติ	ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง	ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ		
ประเด็นภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	๔.๑ การรักษาความสงบภายในประเทศ	๔.๔ โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก	๔.๒ ภาครัฐมีการบริหารงานแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่	๔.๗ กฎหมายมีความสอดคล้องเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ และมีเท่าที่จำเป็น
ประเด็นย่อย	๔.๑.๔ การพัฒนาและเสริมสร้างกลไกที่สามารถป้องกันและจัดสาเหตุของปัญหาความมั่นคงที่สำคัญ	๔.๔.๕ รักษาเสริมสร้างเสถียรภาคทางเศรษฐกิจมหภาค	๔.๒.๑ ให้ยุทธศาสตร์ชาติเป็นกลไกขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ	๔.๗.๑ ภาครัฐจัดให้มีกฎหมายที่สอดคล้องและเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลง
ประเด็นแผนแม่บท	ประเด็นความมั่นคง	ประเด็น ๒๐ การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ		ประเด็น ๒๒ กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม
เป้าหมายแผนแม่บท	ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุขดีขึ้น (๑๐๐๐๑๑)	๑. บริการของรัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ (๒๐๐๐๑๑) ๒. ภาครัฐมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ ด้วยการนำนวัตกรรมเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ (๒๐๐๐๑๒)		๑. กฎหมายเป็นเครื่องมือให้ทุกภาคส่วนได้ประโยชน์จากการพัฒนาประเทศอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
แผนย่อย	แผนย่อย ๑ การรักษาความสงบภายในประเทศ	แผนย่อย ๔ การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ		แผนย่อย ๑ การพัฒนากฎหมาย
เป้าหมายแผนย่อยของแผนแม่บท	การเมืองมีเสถียรภาพและธรรมาภิบาลสูงขึ้น (๑๐๐๑๐๓)	ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว (๒๐๐๔๐๑)		กฎหมายไม่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาภาครัฐและภาคเอกชนฯ (๒๒๐๑๐๑)
แผนพัฒนาฯ จ. ๑๓	-	หมวดหมาย ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน		
นโยบายและแผนระดับชาติ	๑. การเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติ	-	-	-
SDGs	เป้าหมายที่ ๑๐ ลดความไม่เสมอภาคภายในและระหว่างประเทศ	เป้าหมายที่ ๑๖ ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ		
นโยบายรัฐบาล	นโยบายเร่งด่วน ๒. การดูแลส่งเสริมไปพร้อมกับปกป้องผลประโยชน์ของผู้ประกอบการไทยโดยเฉพาะ SMEs ๗. ส่งเสริมการท่องเที่ยว ๙. เร่งแก้ปัญหาอาชญากรรม อาชญากรรมออนไลน์/มิถิชาชีพ และอาชญากรรมข้ามชาติเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของประชาชน ๑๐. ส่งเสริมพัฒนาทักษะภาพ และจัดสวัสดิการสังคมให้สอดคล้องกับสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป	นโยบายระยะกลางและระยะยาว ๑. ต่อยอดการพัฒนาของภาคการผลิตและบริการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันเพื่อวางรากฐานสู่การพัฒนาประเทศในอนาคต ๒. การพัฒนาคนไทยทุกช่วงวัย		
ยุทธศาสตร์จัดสรรงบประมาณ	ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง	ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	
แผนงานยุทธศาสตร์จัดสรร	แผนงานยุทธศาสตร์รักษาความสงบภายในประเทศ	แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาบริการประชาชนและพัฒนาประสิทธิภาพภาครัฐ	แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนากฎหมายและกระบวนการยุติธรรม
แผนงาน/โครงการ	โครงการขับเคลื่อนการสร้างความสามัคคีปรองดองสมานฉันท์	โครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ซอฟต์แวร์	โครงการขับเคลื่อนวาระสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ของรัฐบาล	โครงการทบทวน ปรับปรุง แก้ไข และ/หรือยกเลิกกฎหมาย หรือกฎที่เป็นอุปสรรคต่อการประกอบอาชีพ

## ส่วนที่ ๔ สารสำคัญของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

### ๔.๑ ภาพรวม

#### ๔.๑.๑ วิสัยทัศน์ของส่วนราชการ

เป็นหน่วยงานกลางในการขับเคลื่อนนโยบายสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ของประเทศ เพื่อบรรลุเป้าหมายการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

#### ๔.๑.๒ พันธกิจของส่วนราชการ

เพื่อให้แผนปฏิบัติการของสำนักงาน ป.ย.ป. สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ตามกฎหมายจัดตั้ง โดยคำนึงถึงภารกิจที่ได้รับมอบหมายและบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งวิสัยทัศน์ขององค์กร จึงได้กำหนดพันธกิจสำคัญ ๓ ประการ ดังนี้

- พันธกิจที่ ๑ การขับเคลื่อนและเชื่อมโยงนโยบายเชิงยุทธศาสตร์ของประเทศสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- พันธกิจที่ ๒ การเป็นกลไกเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนนโยบายเชิงยุทธศาสตร์ของประเทศในเชิงรุก
- พันธกิจที่ ๓ การสร้างเครือข่ายและขยายผลการขับเคลื่อนอย่างยั่งยืน

#### ๔.๑.๓ วัตถุประสงค์

๑) เพื่อให้การขับเคลื่อนนโยบายมีแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจน เกิดการถ่ายทอดและเชื่อมโยงนโยบายสู่หน่วยปฏิบัติได้อย่างตรงจุด และมีกระบวนการทำงานที่เชื่อมโยงและสอดรับกัน อันจะส่งผลให้การขับเคลื่อนนโยบายสามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม

๒) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดปัจจัยเสี่ยงในการขับเคลื่อนนโยบายของหน่วยงานภาครัฐ โดยเน้นการบูรณาการการทำงานของหน่วยงานภาครัฐ การบริหารจัดการความเสี่ยง ตลอดจนแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการขับเคลื่อนนโยบายอย่างทันทั่วถึง เพื่อให้หน่วยงานสามารถขับเคลื่อนนโยบายให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓) เพื่อยกระดับองค์กรให้เป็นหน่วยงานนำร่องหรือหน่วยงานต้นแบบ (Sandbox) ในการขับเคลื่อนนโยบาย รวมถึงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือของภาคส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการขับเคลื่อนนโยบายของภาครัฐ และเพื่อผลักดันให้เกิดการขับเคลื่อนที่เป็นรูปธรรมและขยายผลอย่างยั่งยืน

๔) เพื่อเป็นหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพสูงในการบริหารจัดการ สามารถพัฒนารูปแบบการทำงานอย่างคล่องตัว บุคลากรมีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความเป็นมืออาชีพและมีความสามัคคีภายในองค์กรที่จะนำไปสู่ภาพลักษณ์ที่ดีต่อไป

#### ๔.๑.๔ เป้าหมายและตัวชี้วัดรวม

##### ๑) เป้าหมาย

- ๑.๑) นโยบายสำคัญของรัฐบาลได้รับการขับเคลื่อนให้บรรลุผลสัมฤทธิ์และเกิดประโยชน์ต่อประชาชน
- ๑.๒) ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของสำนักงาน ป.ย.ป.

จัดทำโดย กอง ๑

๑.๓) สำนักงาน ป.ย.ป. มีการบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง

## ๒) ตัวชี้วัด

๒.๑) ความสำเร็จของการขับเคลื่อนนโยบายสำคัญของรัฐบาลเป็นไปตามแผนที่กำหนด

๒.๒) ร้อยละความพึงพอใจผู้รับบริการที่มีต่อการดำเนินงานของสำนักงาน ป.ย.ป.

๒.๓) ผลประเมินสถานะการเป็นระบบราชการ ๔.๐ ของสำนักงาน ป.ย.ป.

## ๓) ค่าเป้าหมาย

๓.๑) การขับเคลื่อนนโยบายสำคัญของรัฐบาลเป็นไปตามแผนที่กำหนด ร้อยละ ๘๐

๓.๒) ความพึงพอใจผู้รับบริการที่มีต่อการดำเนินงานของสำนักงาน ป.ย.ป.

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๕

๓.๓) ผลประเมินสถานะการเป็นระบบราชการ ๔.๐ ของสำนักงาน ป.ย.ป.

ในปี ๒๕๖๘ ไม่น้อยกว่า ๔๐๐ คะแนน

## ๔.๒ แผนย่อยภายใต้แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

สำนักงาน ป.ย.ป. ได้กำหนดแผนย่อยภายใต้แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์และเป้าหมายที่กำหนด จำนวน ๔ ประเด็น ประกอบด้วย

**แผนปฏิบัติราชการย่อยที่ ๑ : การกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนและการเชื่อมโยงนโยบายสู่หน่วยปฏิบัติ**

๑) เป้าหมาย	สำนักงาน ป.ย.ป. จัดทำแผนงาน แนวทาง หรือกลไกการขับเคลื่อนนโยบายสำคัญ สู่หน่วยปฏิบัติ ตามประเด็นนโยบายหรือภารกิจที่ได้รับมอบหมาย
๒) ตัวชี้วัด	ขับเคลื่อนการดำเนินงานตามนโยบายสำคัญ เป็นไปตามแผนที่กำหนด ประกอบด้วย (๑) การสร้างความสามัคคีปรองดองสมานฉันท์ (๒) การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ซอฟต์แวร์ (๓) การทบทวน แก้ไข ปรับปรุง และ/หรือยกเลิกกฎหมายให้มีเนื้อหาที่ไม่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาประเทศ (๔) โครงการหรือนโยบายสำคัญที่เป็นวาระสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ของรัฐบาล
๓) ค่าเป้าหมาย	(๑) ความสำเร็จของการขับเคลื่อน ติดตาม และสร้างการรับรู้เพื่อให้ทุกภาคส่วน มีความสามัคคีปรองดองเป็นไปตามแผนที่กำหนด ร้อยละ ๘๐ (๒) ความสำเร็จของการบูรณาการขับเคลื่อน และการสร้างการรับรู้ตามยุทธศาสตร์ ซอฟต์แวร์ เป็นไปตามแผนที่สำนักงาน ป.ย.ป. กำหนด ร้อยละ ๘๐ (๓) จำนวนกฎหมายได้รับการทบทวน แก้ไข ปรับปรุง และ/หรือยกเลิกให้มีเนื้อหาที่ไม่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาประเทศได้รับความเห็นชอบ ๓ เรื่อง (๔) ความสำเร็จในการขับเคลื่อนโครงการหรือนโยบายสำคัญที่เป็นวาระสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ของรัฐบาลตามแผนที่กำหนด ร้อยละ ๘๐

## ๔) แนวทางการพัฒนา

### ๔.๑) การจัดทำแผนการขับเคลื่อนเชิงบูรณาการ หรือการกำหนดกรอบกลยุทธ์การขับเคลื่อนเพื่อตอบโจทย์ยุทธศาสตร์สำคัญตามที่กำหนดไว้

- การศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประเด็นนโยบาย เป้าหมายของนโยบาย ความสอดคล้องและเชื่อมโยงของนโยบายกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทต่าง ๆ
- ศึกษาสภาพปัญหา/สถานการณ์ปัจจุบัน ตลอดจนภารกิจและกระบวนการทำงานหน่วยงานภาครัฐและภาคส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อวิเคราะห์ช่องว่างของนโยบายและความเสี่ยงในการบริหารจัดการ
- ประชุมหารือหน่วยงานภาครัฐและภาคส่วนต่าง ๆ เกี่ยวข้อง
- จัดทำแนวทางการขับเคลื่อนนโยบาย เน้นการถ่ายทอดและเชื่อมโยงนโยบาย สู่หน่วยปฏิบัติ โดยกำหนดกระบวนการทำงานที่เชื่อมโยงและสอดรับกัน และปิดช่องว่างหรือความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อนำเสนอนายกรัฐมนตรี รองนายกรัฐมนตรีหรือรัฐมนตรีที่ได้รับมอบหมาย ให้สั่งและปฏิบัติราชการแทนนายกรัฐมนตรี หรือคณะกรรมการหรือคณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบในการขับเคลื่อนนโยบายดังกล่าวสู่หน่วยปฏิบัติ
- ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ มีแผนการขับเคลื่อนซอฟต์แวร์ และประเมินความพึงพอใจต่อของผู้ขับเคลื่อนนโยบาย และหน่วยงานที่ร่วมขับเคลื่อนนโยบายที่ดังนี้ โดยแผนการขับเคลื่อนซอฟต์แวร์ ดังนี้
  - (๑) การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ซอฟต์แวร์
  - (๒) การพิจารณาถ่วงดุลของแผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนซอฟต์แวร์
  - (๓) จัดทำระบบและพัฒนาฐานข้อมูลซอฟต์แวร์

### ๔.๒) การพัฒนากลไกทางกฎหมายเพื่อรองรับและขับเคลื่อนนโยบายสำคัญ

- ศึกษาสภาพปัญหา/สถานการณ์ปัจจุบัน ตลอดจนข้อจำกัดของกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ
- กรณีจำเป็นอาจต้องดำเนินการศึกษาแนวทางหรือมาตรการแก้ไขปัญหาของต่างประเทศ หรือมาตรการทางกฎหมายที่สามารถเทียบเคียงและประยุกต์ใช้ได้กับบริบทของประเทศไทย
- ประชุมหารือหน่วยงานภาครัฐและภาคส่วนต่าง ๆ เกี่ยวข้อง
- จัดทำข้อเสนอการพัฒนากฎหมาย เพื่อเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนนโยบายของหน่วยงานภาครัฐต่าง ๆ และนำเสนอนายกรัฐมนตรี รองนายกรัฐมนตรีหรือรัฐมนตรีที่ได้รับมอบหมาย ให้สั่งและปฏิบัติราชการแทนนายกรัฐมนตรี หรือคณะกรรมการหรือคณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบในการขับเคลื่อนนโยบายดังกล่าวสู่หน่วยปฏิบัติ
- ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ มีแผนดำเนินการทบทวน แก้ไข ปรับปรุง และ/หรือยกเลิกให้มีเนื้อหาที่ไม่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาประเทศได้รับความเห็นชอบ ๔ เรื่อง (มาตรการ ๒ เรื่อง และ กฎหมาย ๒ เรื่อง) ได้แก่
  - (๑) การทบทวน ปรับปรุง แก้ไข กฎหมาย กฎ และระเบียบเพื่อยกระดับการมีส่วนร่วมของประชาชน

- (๒) การจัดทำมาตรการเพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการไทยในอุตสาหกรรมภาพยนตร์ละคร และซีรีส์
- (๓) การปลดล็อกข้อจำกัดในการประกอบกิจการโรงภาพยนตร์ขนาดเล็ก (Micro Cinema)
- (๔) ทบทวนกฎหมายว่าด้วยการขายตรงและตลาดแบบตรง

#### ๔.๓) การจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางการขับเคลื่อนนโยบายในเชิงรุก

- การศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประเด็นนโยบาย เป้าหมายของนโยบาย ความสอดคล้องและเชื่อมโยงของนโยบายกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทต่าง ๆ
- ศึกษาสภาพปัญหา/สถานการณ์ปัจจุบัน ตลอดจนภารกิจและกระบวนการทำงานหน่วยงานภาครัฐและภาคส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ประชุมหารือหน่วยงานภาครัฐและภาคส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- จัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายเพื่อนำเสนอกรอบหรือแนวทางการขับเคลื่อนนโยบาย เพื่อนำเสนอนายกรัฐมนตรี รองนายกรัฐมนตรีหรือรัฐมนตรีที่ได้รับมอบหมายให้สั่งและปฏิบัติราชการแทนนายกรัฐมนตรี เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบในการขับเคลื่อนนโยบายดังกล่าว สู่หน่วยปฏิบัติ
- ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ มีแผนดำเนินการเกี่ยวกับแนวทางการขับเคลื่อนประเด็นสำคัญ พร้อมข้อเสนอแนะ จำนวน ๓ เรื่อง ได้แก่

(๑) การขับเคลื่อนการสร้างสามัคคีปรองดองสมานฉันท์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ : การศึกษาและวิเคราะห์ดัชนีสันติภาพเชิงบวก

(๒) การขับเคลื่อนมาตรการส่งเสริมความรู้ด้านการเงิน (Financial Literacy)

(๑) แนวทางการลดข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจบริการท่องเที่ยวเพื่อแก้ไขปัญหาการดำเนินการของแพลตฟอร์มต่างประเทศด้วยการเปิดห้องพักในระบบออนไลน์ Online Travel Agency (OTA)

#### แผนปฏิบัติการย่อยที่ ๒ การเพิ่มประสิทธิภาพและลดปัจจัยเสี่ยงในการขับเคลื่อนนโยบายของหน่วยงานภาครัฐ

๑) เป้าหมาย	สำนักงาน ป.ย.ป. สามารถช่วยให้หน่วยงานขับเคลื่อนนโยบายให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเน้นการบูรณาการการทำงานของหน่วยงานภาครัฐ การสร้างการรับรู้และการมีส่วนร่วม การบริหารจัดการความเสี่ยง ตลอดจนแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการขับเคลื่อนนโยบายอย่างทันที่
๒) ตัวชี้วัด	๒.๑) คะแนนความพึงพอใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่มีต่อการดำเนินการตามแผนการขับเคลื่อนซอฟต์แวร์ ๒.๒) จำนวนรายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางการขับเคลื่อนประเด็นสำคัญ พร้อมข้อเสนอแนะต่อรัฐมนตรีที่กำกับดูแล ๒.๓) ร้อยละของผลการดำเนินงานตามแผนบูรณาการผู้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร ป.ย.ป ปี ๒๕๖๗ ดำเนินการสำเร็จ

๓) ค่าเป้าหมาย	๓.๑) คะแนนความพึงพอใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่มีต่อการดำเนินการตามแผนการขับเคลื่อนซอฟต์แวร์ ๔.๒๕ คะแนน ๓.๒) รายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางการขับเคลื่อนประเด็นสำคัญ พร้อมข้อเสนอแนะต่อรัฐมนตรีที่กำกับดูแล จำนวน ๒ ประเด็น ๓.๓) ผลการดำเนินงานตามแผนบูรณาการผู้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร ป.ย.ป ปี ๒๕๖๗ ดำเนินการสำเร็จ ร้อยละ ๙๐
----------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

#### ๔) แนวทางการพัฒนา

##### ๔.๑) การบูรณาการและเชื่อมโยงการทำงานของหน่วยงานภาครัฐให้มีเอกภาพและสอดคล้องประสานกัน

- การแต่งตั้งคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันพิจารณาประเด็นนโยบายที่ต้องการขับเคลื่อน
- ประชุมหารือระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับทราบปัญหาอุปสรรคและร่วมกันพิจารณากำหนดแนวทางการขับเคลื่อนที่มีประสิทธิภาพ ลดการทำงานที่ซ้ำซ้อน และสร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน
- การจัดทำฐานข้อมูล การพัฒนาระบบ หรือกลไกหรือแนวทางการทำงาน เพื่อบูรณาการการทำงานร่วมกันของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ มีแผนดำเนินการ ดังนี้
  - (๑) การพิจารณากลับกรองและกำกับติดตามโครงการภายใต้นโยบายซอฟต์แวร์
  - (๒) การจัดทำระบบฐานข้อมูลในการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์
  - (๓) การจัดทำฐานข้อมูลออนไลน์วารสารวิชาการภาษาต่างประเทศ
  - (๔) โครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ซอฟต์แวร์ : ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว

##### ๔.๒) ติดตามการขับเคลื่อนอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดปัจจัยเสี่ยงการดำเนินงาน และเสนอแนะมาตรการแก้ไขปัญหาได้อย่างทันที่

- ประชุมหารือระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือลงพื้นที่เพื่อรับทราบปัญหาอุปสรรคและความคืบหน้าในการดำเนินงานตามแผนงานหรือเป้าหมายที่กำหนด
- จัดทำรายงานผลการดำเนินงานและเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหา (หากมี) ต่อนายกรัฐมนตรี รองนายกรัฐมนตรีหรือรัฐมนตรีที่ได้รับมอบหมายให้สั่งและปฏิบัติราชการแทนนายกรัฐมนตรี และ/หรือหน่วยงาน คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบ
- ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ มีแผนดำเนินการ ดังนี้
  - (๑) การติดตามความคืบหน้าและประเมินผลการขับเคลื่อนต้นแบบนโยบายภายใต้หลักสูตร ป.ย.ป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
  - (๒) การติดตามผลการสื่อสารและประชาสัมพันธ์นโยบายซอฟต์แวร์



- (๓) การติดตามการมีส่วนร่วมในนโยบายซอฟต์แวร์บนสังคมออนไลน์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
- (๔) การสนับสนุนภารกิจการขับเคลื่อนติดตามวาระสำคัญตามนโยบายของรัฐบาล

**๔.๓) การสร้างการรับรู้และการสื่อสารประชาสัมพันธ์ รวมทั้งการรับฟังความคิดเห็นทุกภาคส่วน เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนนโยบาย**

- การพัฒนาแนวทางการประชาสัมพันธ์ ตลอดจนการสื่อสารนโยบายการขับเคลื่อน เพื่อสร้างการรับรู้และความร่วมมือทั้งภายในและภายนอกองค์กร นำไปสู่การสร้างความเข้าใจ เชื่อมั่นให้กับทุกภาคส่วนในการเข้ามามีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนนโยบาย
- ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ มีแผนดำเนินการ ดังนี้
  - (๑) การสร้างการรับรู้และการมีส่วนร่วมในการกลั่นกรองและกำกับติดตามการดำเนินโครงการ
  - (๒) การสร้างมาตรฐานในการสื่อสารของหลักสูตร ป.ย.ป.
  - (๓) การสนับสนุนและติดตามการขับเคลื่อนนโยบาย ๑ ครอบครัว ๑ ซอฟต์แวร์
  - (๔) การสื่อสารและประชาสัมพันธ์นโยบายซอฟต์แวร์
  - (๕) การขับเคลื่อนแผนการปฏิรูปกฎหมาย มุ่งสู่ผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม

**แผนปฏิบัติราชการย่อยที่ ๓ การสร้างต้นแบบนโยบาย และเครือข่ายการขับเคลื่อน เพื่อขยายผลการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน**

๑) เป้าหมาย	เพื่อยกระดับองค์กรให้เป็นหน่วยงานนำร่องหรือหน่วยงานต้นแบบ (Sandbox) ในการขับเคลื่อนนโยบาย รวมถึงการสร้างเครือข่ายร่วมขับเคลื่อนนโยบาย เพื่อผลักดันให้เกิดการขับเคลื่อนที่เป็นรูปธรรมและขยายผลอย่างยั่งยืน
๒) ตัวชี้วัด	๒.๑) เสนอแนวทางการขับเคลื่อนประเด็นสำคัญตามยุทธศาสตร์ชาติ ที่สำนักงาน ป.ย.ป. ร่วมกับกลุ่มเครือข่าย ป.ย.ป.กระทรวง ต่อรัฐมนตรี ๒.๒) ความสำเร็จของการขับเคลื่อนประเด็นสำคัญเชิงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ ผ่านการอบรมหลักสูตร ป.ย.ป
๓) ค่าเป้าหมาย	๓.๑) เสนอแนวทางการขับเคลื่อนประเด็นสำคัญตามยุทธศาสตร์ชาติ ที่สำนักงาน ป.ย.ป. ร่วมกับกลุ่มเครือข่าย ป.ย.ป.กระทรวง ต่อรัฐมนตรี จำนวน ๒ ประเด็น ๓.๒) ประเด็นการบูรณาการระหว่างหน่วยงานสามารถนำไปขับเคลื่อนสู่การปฏิบัติ ผ่านการอบรมหลักสูตร ป.ย.ป ได้จริง ๒ กิจกรรม/งาน

## ๔) แนวทางการพัฒนา

### ๔.๑) การพัฒนาต้นแบบนโยบายเชิงบูรณาการและขยายผลต่อยอดเพื่อให้เกิดความยั่งยืน

- การพัฒนาต้นแบบนโยบายเชิงบูรณาการผ่านการดำเนินโครงการอบรมหลักสูตร ป.ย.ป. ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการปรับกระบวนการทางความคิด (Mindset) และค่านิยมการทำงานของหน่วยงานภาครัฐให้สามารถกำหนดนโยบายที่ยืดประชาชนหรือผู้รับบริการเป็นศูนย์กลางและถ่ายทอดนโยบายไปสู่การปฏิบัติให้เห็นผลอย่างเป็นรูปธรรม โดยในการดำเนินการภายใต้หลักสูตร ป.ย.ป. จะนำกระบวนการห้องปฏิบัติการนวัตกรรมเชิงนโยบาย (Policy Innovation Lab) ซึ่งประกอบด้วย การทำความเข้าใจปัญหาของกลุ่มเป้าหมาย (Empathy) การกำหนดประเด็นปัญหาให้ชัดเจน (Define) การระดมความคิดเห็น (Ideate) เพื่อใช้ความคิดสร้างสรรค์ในการกำหนดแนวทางหรือวิธีการใหม่ ๆ สำหรับการพัฒนาต้นแบบ (Prototype) และการทดสอบ (Test) มาเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อน เพื่อให้ภาคส่วนที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการออกแบบนโยบายสำคัญที่ตอบโจทย์ผู้มีส่วนได้เสียและเป้าหมายที่กำหนด
- ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ มีแผนดำเนินโครงการหลักสูตรพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง (หลักสูตร ป.ย.ป.) จำนวน ๒ กิจกรรม/งาน

### ๔.๒) การสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐในการขับเคลื่อนนโยบาย

- ตามกฎหมายจัดตั้ง สำนักงาน ป.ย.ป. สามารถประสานงานและระดมทรัพยากรภาครัฐต่าง ๆ ได้ โดยผ่านกลไกกลุ่ม ป.ย.ป. กระทรวง ซึ่งถูกจัดตั้งในสำนักงานปลัดกระทรวงทุกกระทรวง มีผู้นำ ป.ย.ป. และทีม ป.ย.ป. ทำหน้าที่ในการกำกับ ติดตามการดำเนินการของส่วนราชการและหน่วยงานในสังกัดให้เป็นไปตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ รวมถึงการขอให้ข้าราชการ พนักงานราชการ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐในส่วนราชการหรือหน่วยงานของรัฐ มาช่วยปฏิบัติงานในสำนักงาน ป.ย.ป. ตามภารกิจขับเคลื่อนโครงการ/กิจกรรมสำคัญที่เป็นไปตามแผนแม่บทฯ และการปฏิรูปประเทศ
- ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ มีแผนการขับเคลื่อนประเด็นสำคัญตามยุทธศาสตร์ชาติร่วมกับเครือข่ายกลุ่ม ป.ย.ป. กระทรวง จำนวน ๓ ประเด็น ได้แก่
  - (๑) แนวทางการลดข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจบริการท่องเที่ยวเพื่อแก้ไขปัญหาการดำเนินการของแพลตฟอร์มต่างประเทศด้วยการเปิดห้องพักในระบบออนไลน์ Online Travel Agency (OTA)
  - (๒) การขับเคลื่อนมาตรการส่งเสริมความรอบรู้ด้านการเงิน (Financial Literacy)
  - (๓) การขับเคลื่อนการสร้างควมสามัคคีปรองดองสมานฉันท์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ : การศึกษาและวิเคราะห์ดัชนีสันติภาพเชิงบวก

**แผนปฏิบัติการย่อยที่ ๔ การพัฒนาศักยภาพองค์กร ให้เป็นหน่วยงานที่มีสมรรถนะสูง และยืดหยุ่นคล่องตัว เพื่อรองรับภารกิจการขับเคลื่อนนโยบายภาครัฐในเชิงพลวัตได้อย่างมีประสิทธิภาพ**

๑) เป้าหมาย	พัฒนาศักยภาพองค์กรให้มีความพร้อม ทั้งในด้านกำลังคน แผนงาน กฎระเบียบ กระบวนการ ระบบบริหารจัดการ รวมถึงเทคโนโลยีสารสนเทศ และสภาพแวดล้อม เพื่อรองรับการขับเคลื่อนภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๒) ตัวชี้วัด	๒.๑) ความสำเร็จในการจัดทำหรือทบทวนแผน กฎระเบียบของสำนักงาน เพื่อจัดทำคู่มือหรือหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติ ในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ๒.๒) การประเมินระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลในหน่วยงานภาครัฐ (DG Readiness Survey) ๒.๓) ความพึงพอใจของบุคลากรสำนักงาน ป.ย.ป. ต่อสำนักงาน ป.ย.ป. ในภาพรวม
๓) ค่าเป้าหมาย	๓.๑) ระดับความสำเร็จในการจัดทำหรือทบทวนแผน กฎระเบียบของสำนักงาน เพื่อจัดทำคู่มือหรือหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติ จำนวน ไม่น้อยกว่า ๔ เรื่อง ๓.๒) ความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลหน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย ๗๓.๗๘ คะแนน ๓.๓) ระดับความพึงพอใจของบุคลากรสำนักงาน ป.ย.ป. ต่อสำนักงาน ป.ย.ป. ในภาพรวม ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๗๐

#### ๔) แนวทางการพัฒนา

##### ๔.๑) การทบทวนแผนงาน หรือกระบวนการทำงานของหน่วยงานในภาพรวม

- วิเคราะห์สภาพแวดล้อม บทบาทหน้าที่และภารกิจที่ได้รับมอบหมาย และดำเนินการทบทวนและปรับปรุงขอบเขตภารกิจ ตลอดจนแผนงานหรือกระบวนการทำงานของสำนักงาน ป.ย.ป. ให้มีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับภารกิจของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและนโยบายรัฐบาลอย่างบูรณาการตลอดห่วงโซ่
- ทบทวนแผนงาน หรือกระบวนการทำงานของหน่วยงานในภาพรวม อาทิ
  - การทบทวนแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี
  - การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
  - การจัดทำแนวทางควบคุมภายในของสำนักงาน ป.ย.ป.
  - การจัดทำมาตรการป้องกันและลดผลกระทบทางลบที่เกิดขึ้นต่อสังคม
  - การจัดทำแผนพัฒนาดิจิทัลและนวัตกรรม ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘

##### ๔.๒) การพัฒนาทรัพยากรบุคคลของสำนักงาน ป.ย.ป. และการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของสำนักงาน

- เพื่อรองรับภารกิจของสำนักงาน ป.ย.ป. ในระยะต่อไป สำนักงาน ป.ย.ป. มีแผนการทบทวนกรอบอัตรากำลังและการกำหนดตำแหน่งที่เหมาะสม ตลอดจนการจัดทำแผนการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในระดับต่าง ๆ เพื่อรองรับการขับเคลื่อนภารกิจขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- สำนักงาน ป.ย.ป. มีแผนพัฒนาและจัดการองค์ความรู้ให้แก่บุคลากร โดยให้ความสำคัญกับการส่งเสริมให้บุคลากรในตำแหน่งและระดับต่าง ๆ เข้ารับการอบรมตามสมรรถนะของตำแหน่งงานตามแผนการพัฒนาบุคลากร รวมถึงการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สำคัญของประเทศ การจัดทำยุทธศาสตร์และแผนบริหารความเสี่ยงขององค์กร ตลอดจนการจัดอบรมหลักสูตรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล หรือทักษะในอนาคตที่จำเป็นและเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

#### ๔.๓) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กร ภาวะเทียบและแนวทางปฏิบัติภายในสำนักงาน ให้มีความคล่องตัว รวดเร็ว และมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์

- สำนักงาน ป.ย.ป. มีแผนจัดทำหรือทบทวนกฎระเบียบของสำนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้มีความคล่องตัวและเป็นหน่วยงานต้นแบบ (Sandbox) ในการบริหารจัดการองค์กรรูปแบบใหม่ หรือการจัดทำคู่มือหรือหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติ เพื่อกำหนดขั้นตอนและกระบวนการทำงานมีความชัดเจน และสร้างความเข้าใจและวิธีปฏิบัติที่สอดคล้องกัน และแจ้งกองและกลุ่มงานต่าง ๆ เพื่อให้บุคลากรสำนักงาน ป.ย.ป. รับทราบและถือปฏิบัติในแนวทางเดียวกัน

#### ๔.๔) การพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการปฏิบัติงานของสำนักงาน ป.ย.ป. มีประสิทธิภาพ และตอบสนองต่อความต้องการของผู้ปฏิบัติงานได้

- สำนักงาน ป.ย.ป. มีแผนจะพัฒนา/ปรับปรุงระบบเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อรองรับและสนับสนุนการปฏิบัติงานภายในสำนักงาน อาทิ การสร้างสื่อนำเสนอประกอบการประชุมอย่างมืออาชีพ การวิเคราะห์ข้อมูลสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร การเพิ่มขีดความสามารถในการทำงานด้วยเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ การเพิ่มความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ให้แก่ระบบการทำงานของสำนักงาน ป.ย.ป. เพื่อให้สำนักงาน ป.ย.ป. สามารถสร้างสื่อสารสนเทศในการสร้างความเข้าใจ และสามารถจัดประชุมทางการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### ๔.๕) การส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรและการสร้างองค์กรน่าอยู่

- สำนักงาน ป.ย.ป. มีกำหนดการจัดประชุมผู้บริหารและบุคลากรทุกระดับเพื่อสื่อสารทำความเข้าใจทิศทางการขับเคลื่อนองค์กร วัฒนธรรม และค่านิยมขององค์กร ตลอดจนการมอบนโยบายหรือแนวทางการขับเคลื่อนภารกิจสำคัญและแผนการขับเคลื่อนในภาพรวม รวมทั้งการจัดประชุมรายสัปดาห์เพื่อติดตามและรายงานความคืบหน้าของภารกิจสำคัญ เพื่อให้ผู้บริหารและบุคลากรได้รับทราบและขับเคลื่อนภารกิจร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- มีแผนการพัฒนาสวัสดิการของบุคลากรของสำนักงาน ป.ย.ป. ให้เทียบเท่าส่วนราชการทั่วไป อาทิ การสนับสนุนและส่งเสริมการเป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ การมีระเบียบสวัสดิการของสำนักงาน การตรวจสุขภาพประจำปี เป็นต้น
- สร้างการมีส่วนร่วมของบุคลากร โดยการจัดกิจกรรมในโอกาสสำคัญต่าง ๆ อาทิ การทำบุญในวันสำคัญทางศาสนา กิจกรรมการถวายพานพุ่ม การบันทึกเทปโทรทัศน์เพื่อถวายพระพร

ในวันสำคัญ และการบริจาคเงินสมทบทุนและสิ่งของแก่ผู้ยากไร้หรือผู้ด้อยโอกาส กิจกรรม ออกกำลังกายร่วมกันในช่วงเย็นหลังเลิกงาน การรณรงค์ประหยัดพลังงาน เป็นต้น

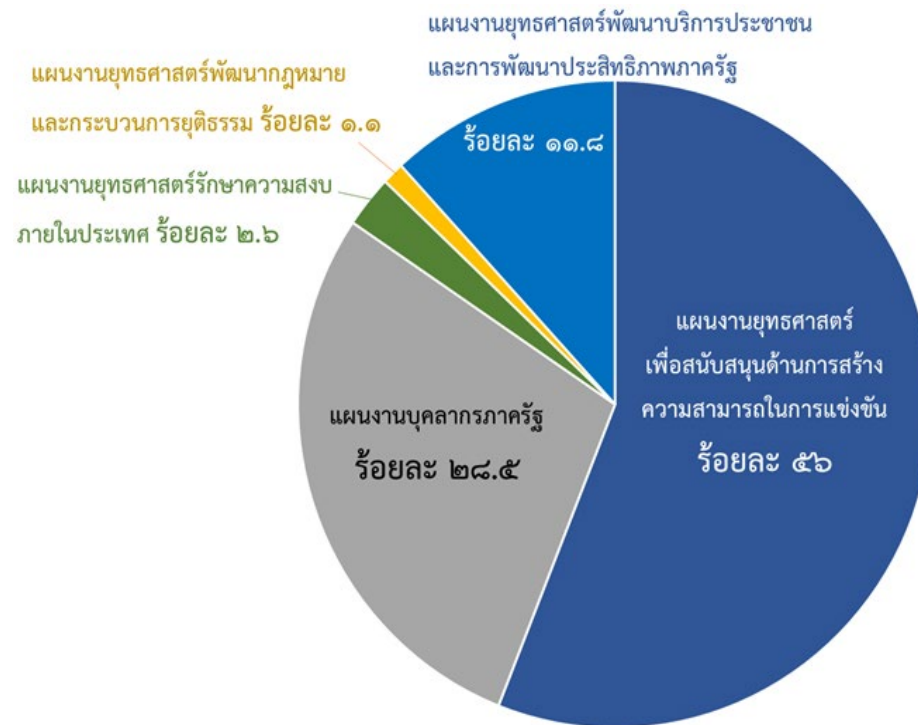
- จัดกิจกรรมล้อมวงเล่าเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management: KM) รวมถึงกิจกรรมเพื่อสร้างความรักความสามัคคีและความผูกพันภายในองค์กร อาทิ กิจกรรมงานเลี้ยงวันขึ้นปีใหม่ การจัดกิจกรรมสงฆ์พระและรดน้ำผู้บริหารในเทศกาลวันสงกรานต์ เป็นต้น
- การจัดการสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยการปรับปรุงสถานที่ ห้องประชุมและห้องทำงานให้มีความสะอาด ปลอดภัย และเอื้ออำนวยในการทำงานของบุคลากรทุกระดับ

#### ๔.๖) การสื่อสารองค์กร

- การประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ นโยบาย ทิศทางขององค์กร แผนปฏิบัติราชการของสำนักงาน ป.ย.ป. และข้อมูลพื้นฐานของสำนักงาน ป.ย.ป. เพื่อเผยแพร่ในเว็บไซต์ของสำนักงาน
- การประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารภารกิจดำเนินงานของสำนักงาน ป.ย.ป. แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและประชาชนทั่วไปที่สนใจเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของสำนักงาน ป.ย.ป. และความคืบหน้าในการขับเคลื่อนนโยบายที่อยู่ในความสนใจของสาธารณชน
- การกำหนดรูปแบบ Template ในการจัดทำเอกสารการนำเสนอ (PowerPoint, Canva) และรูปแบบภาพพื้นหลัง (Background) ในการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงาน ป.ย.ป. ตลอดจนรูปแบบการจัดทำและเผยแพร่ข่าวสารของสำนักงานเพื่อเผยแพร่ในเว็บไซต์ในรูปแบบเดียวกันเพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของสำนักงาน ป.ย.ป.
- การจัดทำฐานข้อมูลกลาง อาทิ ฐานข้อมูลกลางเกี่ยวกับนโยบายซอฟต์แวร์ และการจัดทำปฏิทินการทำงานของแต่ละกอง (กำหนดการประชุม สัมมนา และการลงพื้นที่) เพื่อให้การทำงานระหว่างกองต่าง ๆ รวมทั้งการประสานงานกับหน่วยงานภายนอกเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพบนฐานข้อมูลที่ตรงกันและเป็นปัจจุบัน
- พัฒนาช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร และระหว่างหน่วยงานภาครัฐและเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เข้าถึงข้อมูลและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในรูปแบบที่ทันสมัย เข้าใจง่าย เพื่อสร้างการรับรู้ที่มีคุณภาพและทันต่อเหตุการณ์ อาทิ การสร้าง Line Group, Facebook live เป็นต้น

### ๔.๓ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมของสำนักงาน ป.ย.ป. ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

#### ๔.๓.๑ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมที่ใช้จ่ายงบประมาณ



ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ สำนักงาน ป.ย.ป. ได้รับการจัดสรรงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น ๙๕,๑๒๒,๙๐๐ บาท แบ่งเป็น (๑) แผนงานยุทธศาสตร์รักษาความสงบภายในประเทศ วงเงิน ๒,๔๗๘,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒.๖ (๒) แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาคุณภาพและกระบวนการยุติธรรม วงเงิน ๑,๐๖๐,๕๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑.๑ (๓) แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาบริการประชาชนและการพัฒนาประสิทธิภาพภาครัฐ วงเงิน ๑๑,๑๘๕,๘๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๑.๘ (๔) แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน วงเงิน ๕๓,๒๙๕,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๕๖ และ (๕) แผนงานบุคลากรภาครัฐ วงเงิน ๒๗,๑๐๓,๖๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๕ ปรากฏดังภาพ

สำนักงาน ป.ย.ป. ได้วางแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณเพื่อรองรับภารกิจที่ได้รับมอบหมายและสอดคล้องแผนปฏิบัติการย่อย จำนวน ๔๗ โครงการย่อย โดยจำแนกตามแผนงานงบประมาณ ดังนี้

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (ที่ใช้จ่ายงบประมาณ)	งบประมาณ (บาท)	แผนปฏิบัติการย่อย				กองที่รับผิดชอบ
		๑. การกำหนด แนวทาง ขับเคลื่อน	๒. การเพิ่ม ประสิทธิภาพ การขับเคลื่อน	๓. การสร้าง เครือข่าย /ขยายผล	๔. การพัฒนา ศักยภาพ องค์กร	
<b>๑. แผนงานยุทธศาสตร์รักษาความสงบภายในประเทศ</b>						
<b>โครงการขับเคลื่อนการสร้างความสามัคคีปรองดองสมานฉันท์ ประกอบด้วย ๓ กิจกรรม (โครงการย่อย) วงเงินรวม ๒,๔๗๘,๐๐๐ บาท</b>						
๑) โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนการสร้างความสามัคคีปรองดองสมานฉันท์	๗๖๒,๔๐๐	✓				กอง ๒
๒) โครงการจ้างเหมาบริการปฏิบัติหน้าที่ผู้ประสานงานโครงการและเครือข่าย	๔๒๐,๐๐๐	✓				กอง ๒
๓) โครงการเสริมสร้างความร่วมมือเพื่อยกระดับการสร้างสามัคคีปรองดองสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	๑,๒๙๕,๖๐๐	✓				กอง ๒
<b>๒. แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน</b>						
<b>โครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ซอฟต์แวร์ ประกอบด้วย ๑๔ กิจกรรม (โครงการย่อย) วงเงินรวม ๕๓,๒๙๕,๐๐๐ บาท</b>						
๑) โครงการสนับสนุนและติดตามการขับเคลื่อนนโยบาย ๑ ครอบครัว ๑ ซอฟต์แวร์	๕๕๗,๔๐๐		✓			ป.ย.น.
๒) โครงการสนับสนุนการขับเคลื่อนนโยบายซอฟต์แวร์ในภารกิจของกอง ๒	๒๒,๒๐๐	✓				กอง ๒
๓) โครงการสัมมนารับฟังความคิดเห็นต่อ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาซอฟต์แวร์ ของประเทศ	๕๒๙,๐๐๐	✓				กอง ๓
๔) โครงการค่าใช้จ่ายสำหรับการบริหารจัดการภายใต้แผนงานยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	๒๗๕,๗๐๐		✓			กอง ๓



แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (ที่ใช้จ่ายงบประมาณ)	งบประมาณ (บาท)	แผนปฏิบัติการย่อย				กองที่รับผิดชอบ
		๑. การกำหนด แนวทาง ขับเคลื่อน	๒. การเพิ่ม ประสิทธิภาพ การขับเคลื่อน	๓. การสร้าง เครือข่าย /ขยายผล	๔. การพัฒนา ศักยภาพ องค์กร	
๕) โครงการค่าใช้จ่ายในการประชุมคณะอนุกรรมการจัดทำแผนการพัฒนา ยุทธศาสตร์ซอฟต์แวร์ของประเทศ	๑๕๗,๒๐๐	✓				กอง ๓
๖) โครงการการประชุมเพื่อการพิจารณากลับกรองและกำกับติดตาม การดำเนินโครงการ	๒๒๐,๘๐๐		✓			กอง ๓
๗) โครงการสนับสนุนภารกิจราชการในกองนวัตกรรม	๑๖๐,๒๐๐		✓			กองนวัตกรรม
๘) การจัดหาฐานข้อมูลออนไลน์วารสารวิชาการภาษาต่างประเทศ	๕,๐๐๐,๐๐๐		✓			กอง ๓
๙) โครงการขับเคลื่อนมาตรการสิทธิประโยชน์และการปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย เพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมเป้าหมายภายใต้นโยบายซอฟต์แวร์	๑,๔๒๘,๐๐๐					
- โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย กฎ ระเบียบเพื่อส่งเสริม ซอฟต์แวร์	๖๑๒,๔๐๐	✓				กอง ๒
- โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำมาตรการสิทธิประโยชน์ เพื่อส่งเสริม อุตสาหกรรมสร้างสรรค์	๘๑๕,๖๐๐	✓				กอง ๒
๑๐) โครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ซอฟต์แวร์	๓๕,๔๙๙,๕๔๐					
- โครงการสื่อสารและประชาสัมพันธ์นโยบายซอฟต์แวร์	๓๓,๕๑๔,๑๔๐		✓			กองนวัตกรรม
- โครงการติดตามการมีส่วนร่วมในนโยบายซอฟต์แวร์ บนสังคมออนไลน์	๑,๔๐๐,๐๐๐		✓			กองนวัตกรรม
- โครงการสนับสนุนภารกิจด้านการสื่อสารและประชาสัมพันธ์นโยบาย ซอฟต์แวร์	๑๘๕,๔๐๐		✓			กองนวัตกรรม
- โครงการสร้างมาตรฐานในการสื่อสารของหลักสูตร ป.ย.น.	๔๐๐,๐๐๐		✓			ป.ย.น.

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (ที่ใช้จ่ายงบประมาณ)	งบประมาณ (บาท)	แผนปฏิบัติการย่อย				กองที่รับผิดชอบ
		๑. การกำหนด แนวทาง ขับเคลื่อน	๒. การเพิ่ม ประสิทธิภาพ การขับเคลื่อน	๓. การสร้าง เครือข่าย /ขยายผล	๔. การพัฒนา ศักยภาพ องค์กร	
๑๑) โครงการจ้างเหมาบริการบุคลากร เพื่อสนับสนุนการสร้างการรับรู้และขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์ การพัฒนาซอฟต์แวร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๑,๕๕๙,๑๖๐					
- ค่าจ้างเหมาบุคลากร เพื่อสนับสนุนการสร้างการรับรู้ฯ วุฒิปริญญาตรี ๗ คน	๑,๓๘๖,๐๐๐				✓	กองกลาง
- ค่าจ้างเหมาบริการบุคคล เพื่อสนับสนุนการสร้างการรับรู้ฯ วุฒิ ปวส. ๑ คน	๑๗๓,๑๖๐				✓	กองกลาง
๑๒) โครงการสร้างการรับรู้การขับเคลื่อน แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ซอฟต์แวร์ของประเทศไทย	๕๕๓,๓๐๐	✓				กอง ๓
๑๓) โครงการค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว	๓,๗๙๗,๘๐๐					
- การประชุมเพื่อประสานความร่วมมือและส่งเสริมนโยบายด้านวัฒนธรรม สร้างสรรค์ระหว่างประเทศเชิงรุก ณ ประเทศเกาหลีใต้	๑,๑๐๘,๕๐๐		✓			กอง ๓
- การประชุมเพื่อประสานความร่วมมือและส่งเสริมนโยบายด้านวัฒนธรรม สร้างสรรค์ระหว่างประเทศเชิงรุก ณ ประเทศอังกฤษ	๑,๖๘๖,๘๐๐		✓			กอง ๓
- การประชุมเพื่อประสานความร่วมมือและส่งเสริมนโยบายด้านวัฒนธรรม สร้างสรรค์ระหว่างประเทศเชิงรุก ณ ประเทศไต้หวัน	๑,๐๐๒,๕๐๐		✓			กอง ๓
๑๔) โครงการพัฒนาระบบและฐานข้อมูลในการขับเคลื่อนอุตสาหกรรม ซอฟต์แวร์	๓,๕๔๔,๗๐๐					
- โครงการการจัดทำระบบฐานข้อมูลในการขับเคลื่อนอุตสาหกรรม ซอฟต์แวร์	๓,๓๐๖,๕๐๐		✓			กอง ๓
- โครงการค่าใช้จ่ายในการประชุมคณะกรรมการพัฒนาระบบและ ฐานข้อมูล เพื่อส่งเสริมการพัฒนาซอฟต์แวร์	๒๓๘,๒๐๐		✓			กอง ๓

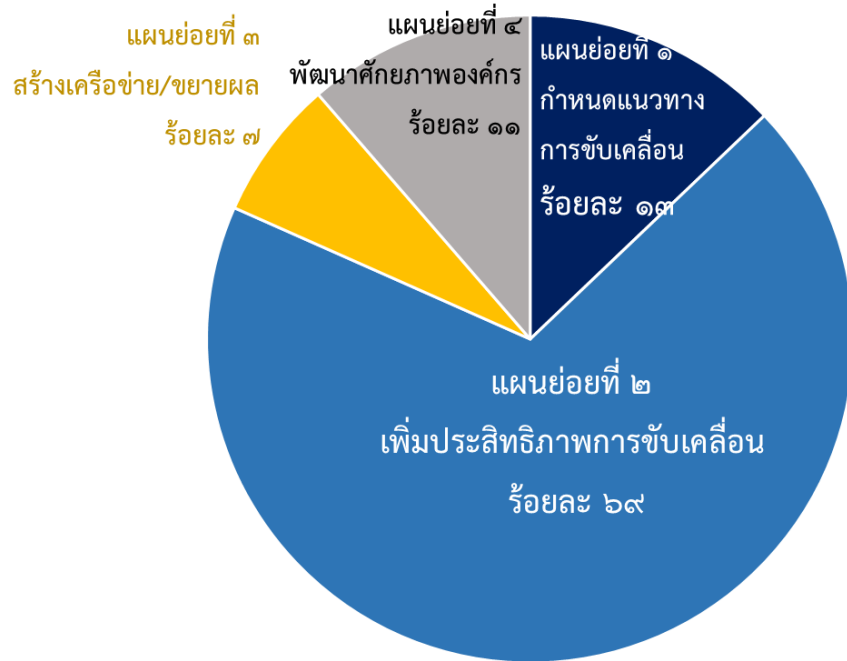
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (ที่ใช้จ่ายงบประมาณ)	งบประมาณ (บาท)	แผนปฏิบัติการย่อย				กองที่รับผิดชอบ
		๑. การกำหนด แนวทาง ขับเคลื่อน	๒. การเพิ่ม ประสิทธิภาพ การขับเคลื่อน	๓. การสร้าง เครือข่าย /ขยายผล	๔. การพัฒนา ศักยภาพ องค์กร	
<b>๓. แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาบริการประชาชนและการพัฒนาประสิทธิภาพภาครัฐ</b>						
<b>โครงการขับเคลื่อนวาระสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ของรัฐบาล ประกอบด้วย ๑๙ กิจกรรม (โครงการย่อย) วงเงินรวม ๑๑,๑๘๕,๘๐๐ บาท</b>						
๑) โครงการสนับสนุนภารกิจขับเคลื่อนติดตามวาระสำคัญตามนโยบายของรัฐบาล	๕๑,๐๐๐			✓		ป.ย.น.
๒) การสนับสนุนการขับเคลื่อนนโยบายซอฟต์แวร์ในภารกิจของกอง ๒	๗๙,๒๐๐	✓				กอง ๒
๓) โครงการค่าใช้จ่ายสำหรับการบริหารจัดการภายใต้แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาบริการประชาชนและการพัฒนาประสิทธิภาพภาครัฐ	๑๗๗,๑๐๐		✓			กอง ๓
๔) โครงการสนับสนุนภารกิจราชการในกองนวัตกรรม	๑๓๔,๖๐๐				✓	กองนวัตกรรม
๕) โครงการค่าใช้จ่ายการพัฒนาข้าราชการสำนักงาน ป.ย.ป.	๓๓๕,๘๐๐				✓	กองกลาง
๖) โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๙	๓๐๐,๐๐๐				✓	กองกลาง
๗) โครงการสนับสนุนภารกิจงานศูนย์ส่งเสริมจริยธรรมและต่อต้านการทุจริต	๑๙๘,๐๐๐				✓	กอง ๑
๘) โครงการสนับสนุนเครื่องมือดิจิทัลในการปฏิบัติงานภายในสำนักงาน ป.ย.ป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๓๖๐,๕๐๐				✓	กองนวัตกรรม
๙) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพเทคโนโลยีดิจิทัลภายในสำนักงาน ป.ย.ป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๓๕๙,๕๐๐				✓	กองนวัตกรรม
๑๐) โครงการเข้าใช้ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงาน ป.ย.ป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๓๑๐,๐๐๐				✓	กองนวัตกรรม
๑๑) โครงการสนับสนุนภารกิจขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๒๓,๖๒๕				✓	กอง ๑

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (ที่ใช้จ่ายงบประมาณ)	งบประมาณ (บาท)	แผนปฏิบัติการย่อย				กองที่รับผิดชอบ
		๑. การกำหนด แนวทาง ขับเคลื่อน	๒. การเพิ่ม ประสิทธิภาพ การขับเคลื่อน	๓. การสร้าง เครือข่าย /ขยายผล	๔. การพัฒนา ศักยภาพ องค์กร	
๑๒) โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และตัวชี้วัด สำหรับการจัดทำข้อเสนองบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ของสำนักงาน ป.ย.ป.	๑๕,๘๒๕				✓	กองกลาง
๑๓) โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อการขับเคลื่อนการควบคุมภายใน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง และมาตรการป้องกันและลดผลกระทบทางลบ ที่เกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของสำนักงาน ป.ย.ป.	๑๒,๗๕๐				✓	กอง ๑
๑๔) โครงการพัฒนาระบบราชการของสำนักงาน ป.ย.ป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๗,๗๐๐				✓	กอง ๑
๑๕) โครงการบำรุงรักษาระบบสารสนเทศของสำนักงาน ป.ย.ป. ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๖๓๐,๐๐๐				✓	กองนวัตกรรม
๑๖) โครงการสนับสนุนภารกิจขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง (งบดำเนินงาน กองกลาง) ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๓,๑๓๖,๕๐๐				✓	กองกลาง
๑๗) โครงการสนับสนุนภารกิจขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง การดูแลอาคารสถานที่และ ระบบสื่อสารภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๓๕๐,๙๐๐				✓	กองกลาง
๑๘) โครงการหลักสูตรพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง (หลักสูตร ป.ย.ป.)	๒,๙๓๙,๓๐๐			✓		กอง ๓

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (ที่ใช้จ่ายงบประมาณ)	งบประมาณ (บาท)	แผนปฏิบัติการย่อย				กองที่รับผิดชอบ
		๑. การกำหนด แนวทาง ขับเคลื่อน	๒. การเพิ่ม ประสิทธิภาพ การขับเคลื่อน	๓. การสร้าง เครือข่าย /ขยายผล	๔. การพัฒนา ศักยภาพ องค์กร	
๑๖) โครงการจ้างเหมาบริการขับเคลื่อนติดตามวาระสำคัญตามนโยบายของ รัฐบาล	๑,๗๖๓,๕๐๐			✓		ป.ย.น.
<b>๔. แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนากฎหมายและกระบวนการยุติธรรม</b>						
โครงการทบทวน ปรับปรุง แก้ไข และ/หรือยกเลิกกฎหมายหรือกฎที่เป็นอุปสรรคต่อการประกอบอาชีพ และการบริหารราชการแผ่นดิน ประกอบด้วย ๓ กิจกรรม (โครงการย่อย) วงเงินรวม ๑,๐๖๐,๕๐๐ บาท						
๑) โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อวิเคราะห์ความคุ้มค่าของมาตรการสิทธิประโยชน์ เพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรมเป้าหมาย	๕๖๕,๔๐๐	✓				กอง ๒
๒) การประชุมคณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำมาตรการสิทธิประโยชน์ และปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย	๑๒๐,๕๐๐	✓				กอง ๒
๓) โครงการขับเคลื่อนแผนการปฏิรูปกฎหมาย มุ่งสู่ผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม	๔๗๔,๖๐๐		✓			กอง ๒
<b>๕. แผนงานบุคลากรภาครัฐ วงเงิน ๒๗,๑๐๓,๖๐๐ บาท</b>						
๑) งบประมาณบุคลากร	๒๖,๖๖๕,๐๐๐	✓	✓	✓	✓	กองกลาง
๒) งบดำเนินงาน	๔๓๘,๖๐๐	✓	✓	✓	✓	กองกลาง
<b>จำนวนรวม</b>	<b>๙๕,๑๒๒,๙๐๐</b>					

สำนักงาน ป.ย.ป. ได้ทำการวิเคราะห์สัดส่วนการใช้จ่ายงบประมาณภายใต้แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยจำแนกตามแผนปฏิบัติราชการย่อย ๔ ประเด็น ปรากฏตามแผนภาพดังต่อไปนี้

**สัดส่วนการใช้จ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘  
จำแนกตามแผนปฏิบัติราชการย่อย**



วงเงินรวม ๖๘.๐๒ ล้านบาท

(ไม่รวมแผนงานบุคลากรภาครัฐ วงเงิน ๒๗.๑ ล้านบาท)

จากแผนภาพจะเห็นได้ว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ สำนักงาน ป.ย.ป. มีสัดส่วนการใช้จ่ายงบประมาณ สำหรับแผนปฏิบัติราชการย่อยที่ ๒ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพและลดปัจจัยเสี่ยงในการขับเคลื่อนนโยบายของหน่วยงานภาครัฐ ค่อนข้างสูงถึงร้อยละ ๖๙ รองลงมาเป็นการใช้จ่ายสำหรับแผนปฏิบัติราชการย่อยที่ ๑ ในด้านการกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนและการเชื่อมโยงนโยบายสู่หน่วยปฏิบัติ ร้อยละ ๑๓ และสำหรับแผนปฏิบัติราชการย่อยที่ ๔ ในด้านการพัฒนาศักยภาพองค์กร ร้อยละ ๑๑ ส่วนแผนปฏิบัติราชการย่อยที่ ๓ ในด้านการสร้างเครือข่ายและขยายผลการขับเคลื่อนอย่างยั่งยืน ยังมีสัดส่วนการใช้จ่ายงบประมาณ ค่อนข้างน้อย เพียงร้อยละ ๗ อย่างไรก็ตาม ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ สำนักงาน ป.ย.ป. มีแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมบางส่วนที่ไม่ต้องใช้จ่ายเงินงบประมาณ โดยส่วนใหญ่เป็นการดำเนินกิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติราชการย่อยที่ ๔ โดยมีรายละเอียดในหัวข้อต่อไป

#### ๔.๓.๒ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมที่ไม่ใช่จ่ายงบประมาณ

นอกจากแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว ภายใต้แผนปฏิบัติการของสำนักงาน ป.ย.ป. ยังมีแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่ดำเนินการโดยไม่ใช้จ่ายงบประมาณด้วย โดยสามารถจำแนกตามแผนปฏิบัติการย่อยได้ ดังนี้

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (ที่ไม่ใช่จ่ายงบประมาณ)	แผนปฏิบัติการย่อย				กอง/กลุ่มงาน ที่รับผิดชอบ
	๑. การกำหนด แนวทาง ขับเคลื่อน	๒. การเพิ่ม ประสิทธิภาพ การขับเคลื่อน	๓. การสร้าง เครือข่าย /ขยายผล	๔. การพัฒนา ศักยภาพ องค์กร	
๑) การปรับปรุงแก้ไขกฎหมายเกี่ยวกับการเปิดตรวจสินค้าถ่ายลำ (Transshipment) ที่เป็นอุปสรรคและข้อจำกัดในการส่งออก-นำเข้าสินค้าทางเรือ และประเด็นอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย*		✓			กอง ๒
๒) โครงการพัฒนาระบบราชการของสำนักงาน ป.ย.ป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (การจัดการความรู้และถอดบทเรียน และการจัดทำรายงาน PMQA)				✓	กอง ๑ (กลุ่มงาน กพร.)
๓) การทบทวนแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักงาน ป.ย.ป.				✓	กอง ๑ (กลุ่มงานยุทธศาสตร์)
๔) การติดตามความก้าวหน้าและผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ และการดำเนินการตามตัวชี้วัดตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘				✓	กอง ๑ (กลุ่มงานยุทธศาสตร์)
๕) การจัดทำแนวทางควบคุมภายในของสำนักงาน ป.ย.ป.				✓	กอง ๑ (กลุ่มงานยุทธศาสตร์)
๖) การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘				✓	กอง ๑ (กลุ่มงานยุทธศาสตร์)
๗) การจัดทำมาตรการป้องกันและลดผลกระทบทางลบที่เกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของสำนักงาน ป.ย.ป.				✓	กอง ๑ (กลุ่มงานยุทธศาสตร์)
๘) การจัดทำแผนพัฒนาดิจิทัลและนวัตกรรม ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘				✓	กองนวัตกรรม



แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (ที่ไม่ใช่จ่ายงบประมาณ)	แผนปฏิบัติราชการย่อย				กอง/กลุ่มงาน ที่รับผิดชอบ
	๑. การกำหนด แนวทาง ขับเคลื่อน	๒. การเพิ่ม ประสิทธิภาพ การขับเคลื่อน	๓. การสร้าง เครือข่าย /ขยายผล	๔. การพัฒนา ศักยภาพ องค์กร	
๙) การจัดทำหลักเกณฑ์หรือแนวทางปฏิบัติเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน				✓	กองกลาง
๑๐) การจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management: KM)				✓	กอง ๑ (กลุ่ม กพร.)
๑๑) การจัดกิจกรรมเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของบุคลากร				✓	กอง ๑ (ศจท.)
๑๒) กิจกรรมเพื่อสร้างความรักความสามัคคีและความผูกพันองค์กร				✓	ทุกกอง
๑๓) การจัดกิจกรรมจิตอาสาและส่งเสริมศาสนา				✓	กองกลาง
๑๔) การตรวจสอบสุขภาพประจำปีบุคลากรสำนักงาน ป.ย.ป.				✓	กองกลาง
๑๕) การประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารภารกิจดำเนินงานของสำนักงาน				✓	กองกลาง (กลุ่มงานสื่อสาร)
๑๖) การพัฒนาช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร				✓	กองกลาง (กลุ่มงานสื่อสาร)
๑๗) การจัดทำฐานข้อมูลกลาง				✓	ทุกกอง/กลุ่มงาน

\*หมายเหตุ : การปรับปรุงแก้ไขกฎหมายเกี่ยวกับการเปิดตรวจสินค้าถ่ายลำ (Transshipment) ดำเนินการผ่านกลไกของคณะกรรมการปรับปรุงกฎหมายเพื่อความสะดวกในการประกอบธุรกิจ (คปธ.) ซึ่งตามคำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรี ที่ ๓๒๒/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๑๘ กันยายน ๒๕๖๗ กำหนดให้ดำเนินการเบิกจ่ายเบี้ยประชุมและค่าใช้จ่ายในการประชุมจากสำนักงาน ก.พร.